



Observatoire  
Régional des  
Compétences  
Industrielles  
*Pays de la Loire*

# PORTRAIT SECTORIEL DES INDUSTRIES CRÉATIVES ET TECHNIQUES, MODE ET LUXE DANS LES PAYS DE LA LOIRE EN 2025

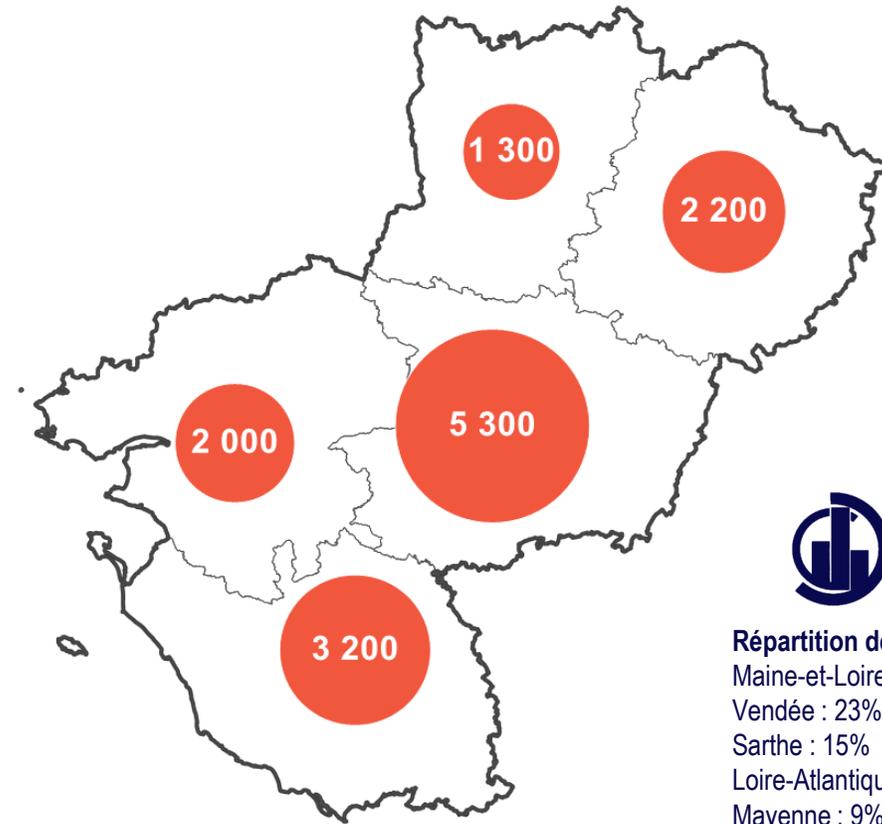
AOÛT 2025



# EN 2025, LE SECTEUR COMPTE PLUS DE 14 000 SALARIÉS DANS LA RÉGION



## Effectifs salariés par département

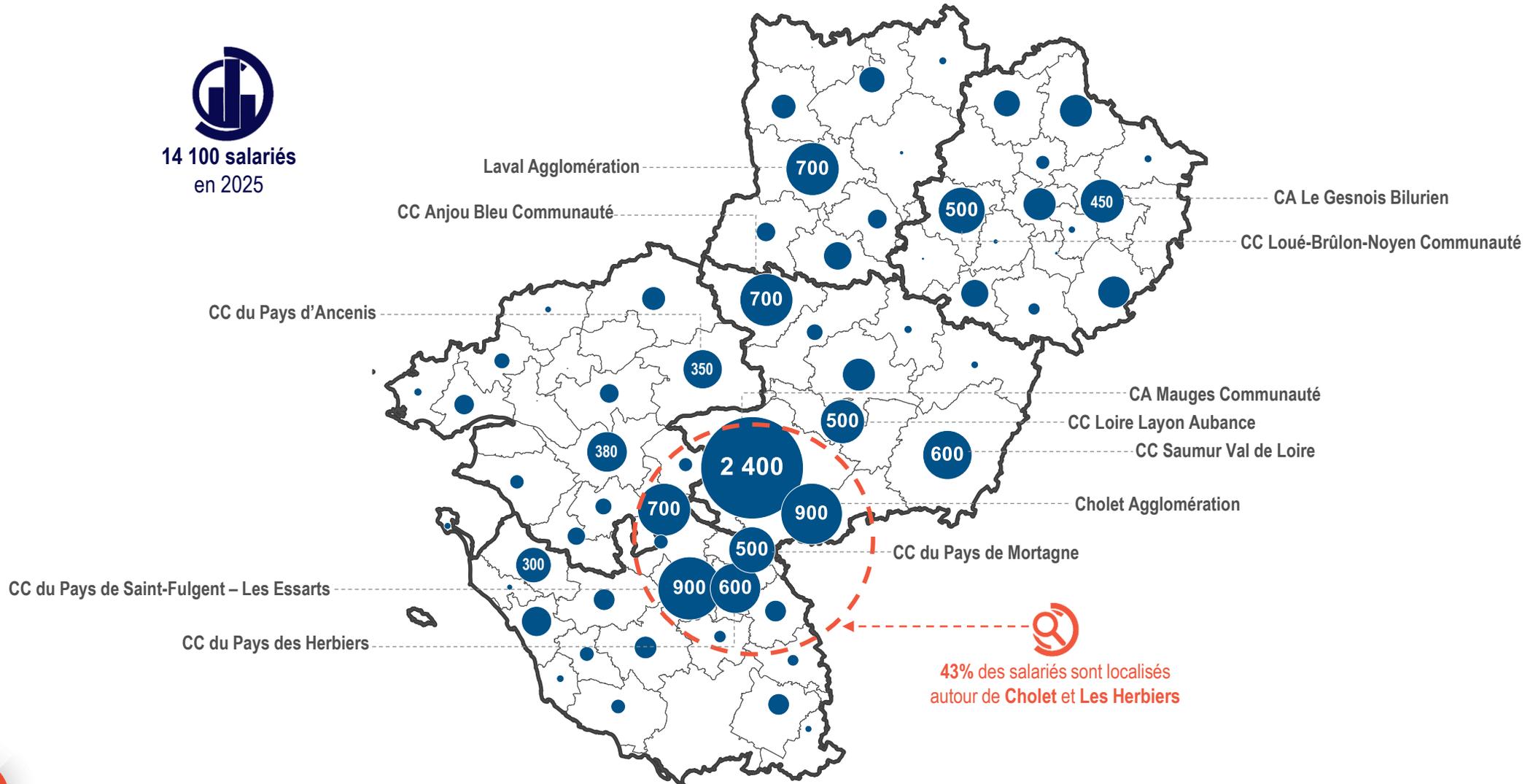


# EFFECTIFS SALARIÉS\* PAR INTERCOMMUNALITÉ EN 2025

\*hors intérimaires



14 100 salariés  
en 2025

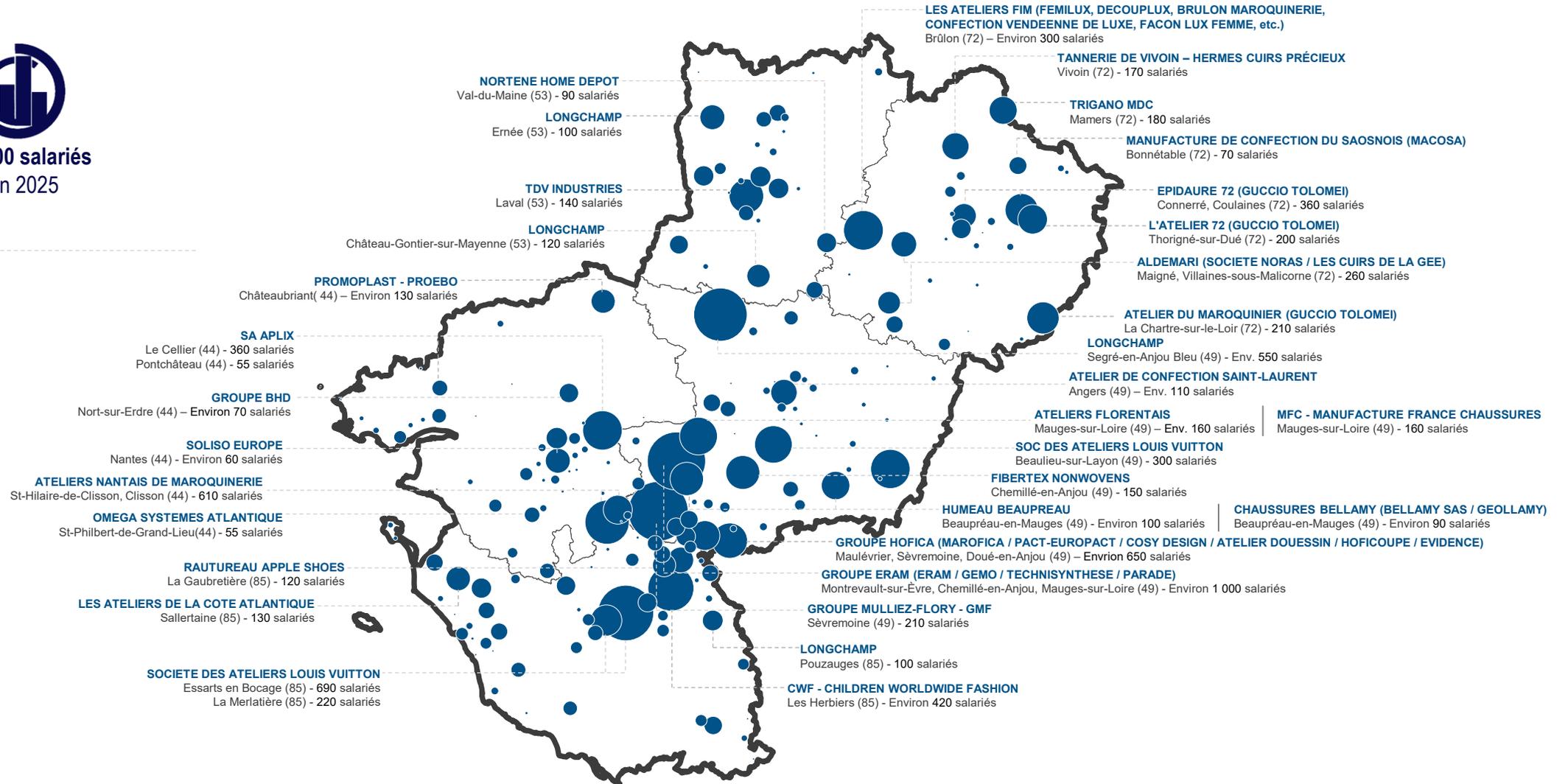


43% des salariés sont localisés  
autour de Cholet et Les Herbiers

# EFFECTIFS SALARIÉS PAR COMMUNE EN 2025 ET LOCALISATION DES PRINCIPAUX ÉTABLISSEMENTS



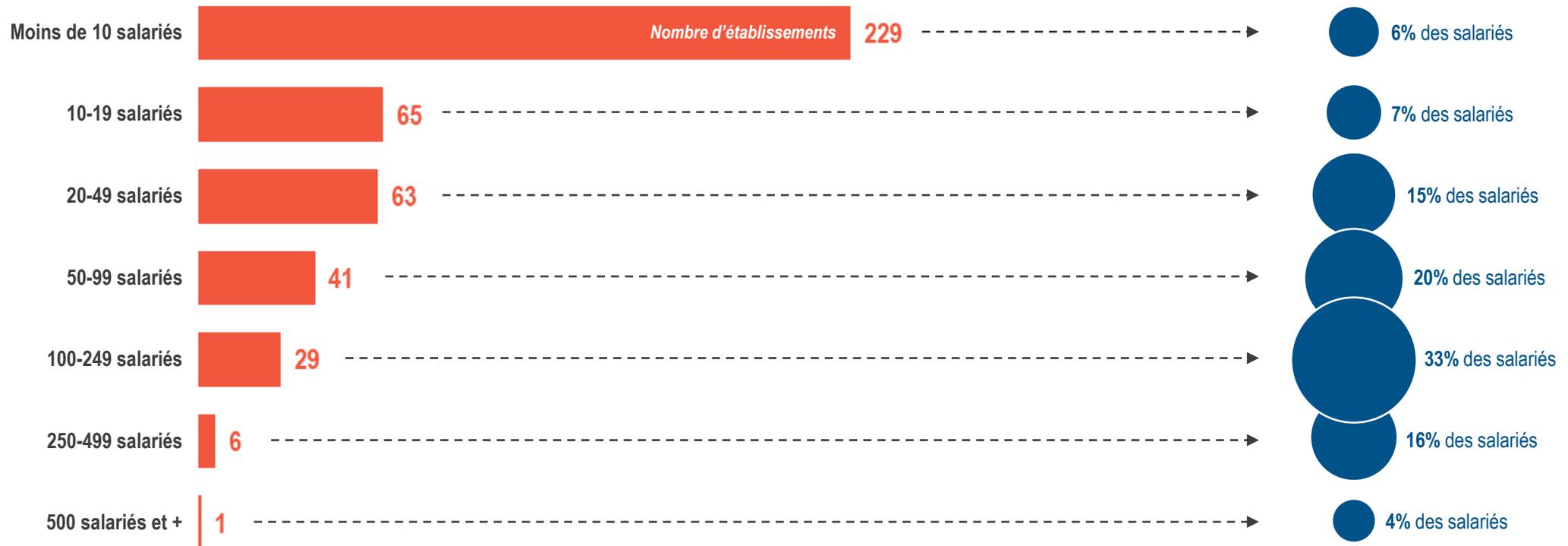
14 100 salariés  
en 2025



# 36 ÉTABLISSEMENTS EMPLOIENT À EUX SEULS PLUS DE LA MOITIÉ DES EFFECTIFS SALARIÉS

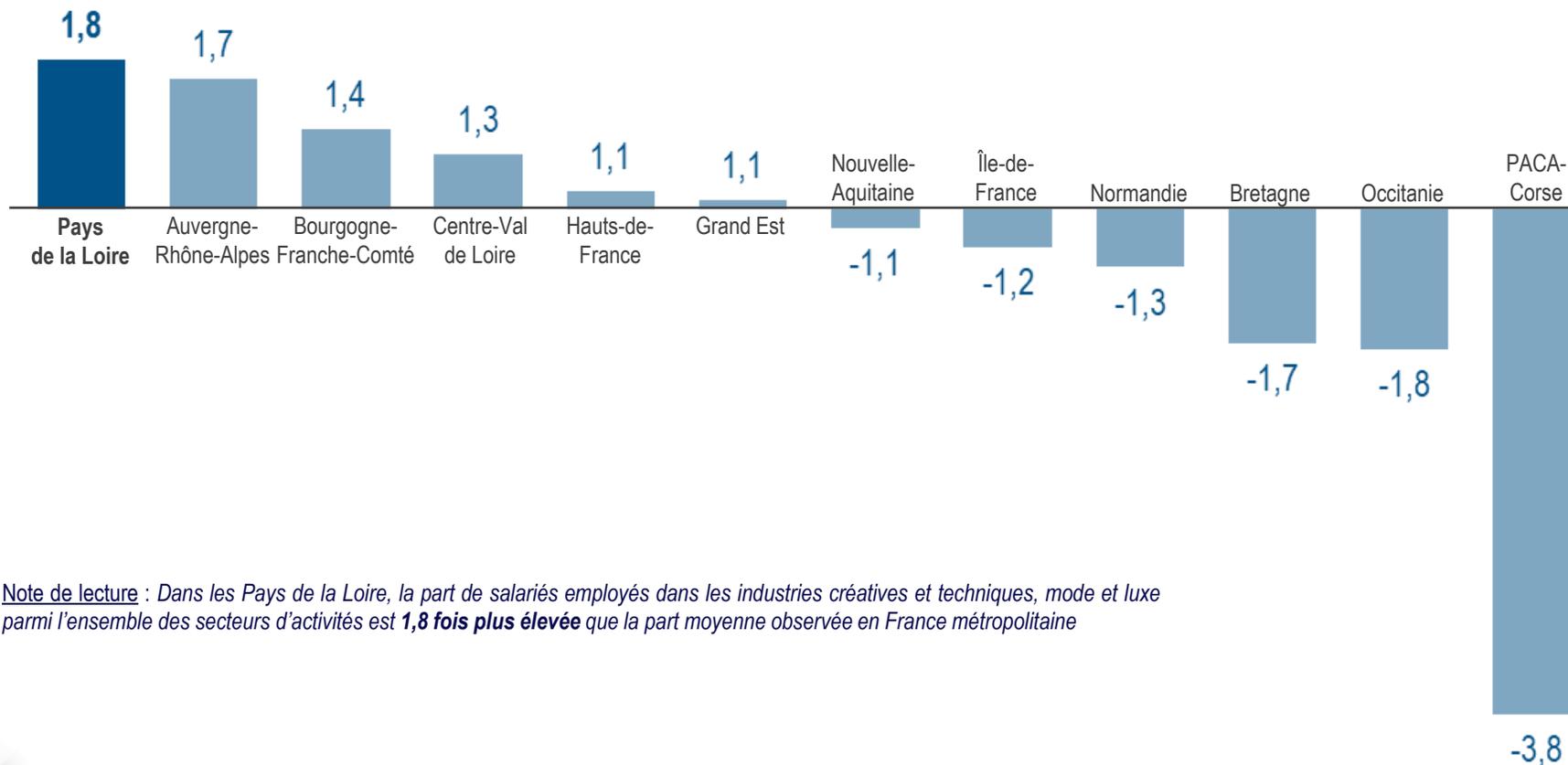
## Répartition des effectifs salariés selon la taille de l'établissement

 430 établissements dans la région



# LA PART DE SALARIÉS EMPLOYÉS DANS LE SECTEUR EST 1,8 FOIS PLUS ÉLEVÉE DANS LES PAYS DE LA LOIRE QU'EN FRANCE

## Indice de spécificité par région de France métropolitaine

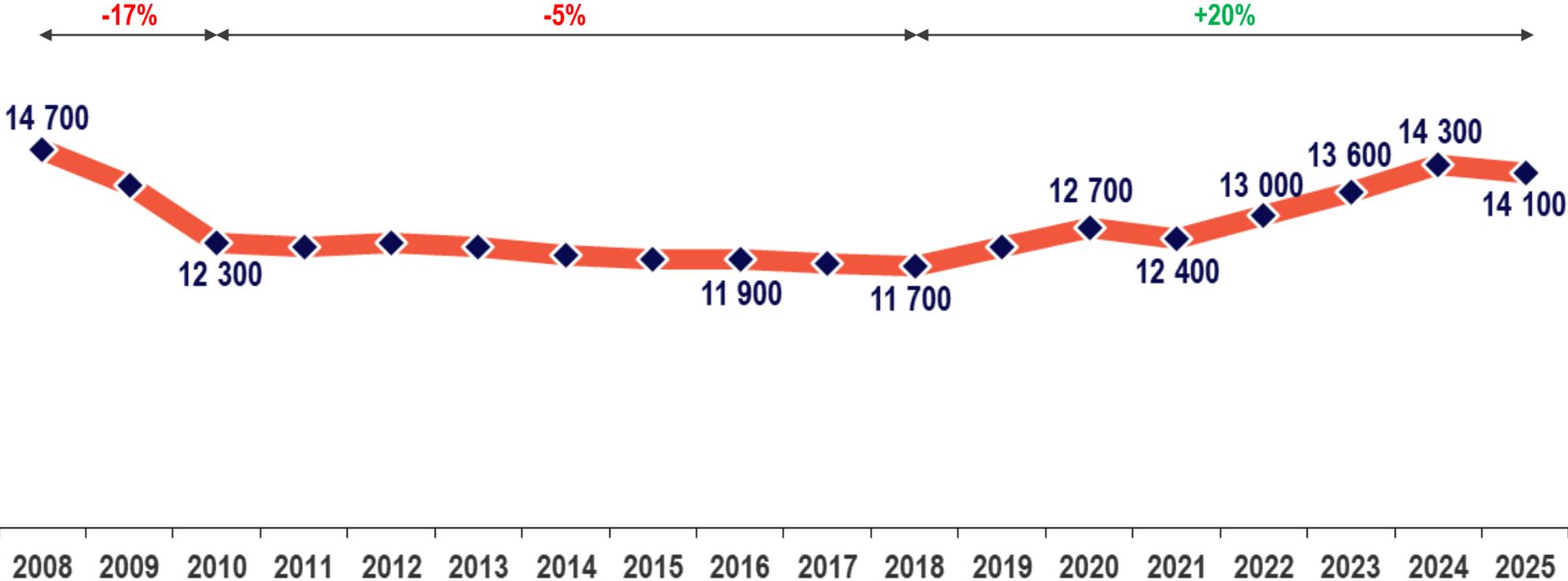


L'indice de spécificité est supérieur à 1 lorsque la part de salariés employés dans les industries créatives et techniques, mode et luxe au sein d'une région est supérieure à la part de salariés employés dans ces mêmes industries en France métropolitaine

*Note de lecture : Dans les Pays de la Loire, la part de salariés employés dans les industries créatives et techniques, mode et luxe parmi l'ensemble des secteurs d'activités est **1,8 fois plus élevée** que la part moyenne observée en France métropolitaine*

# UNE FORTE HAUSSE DES EFFECTIFS SALARIÉS DEPUIS 2018...

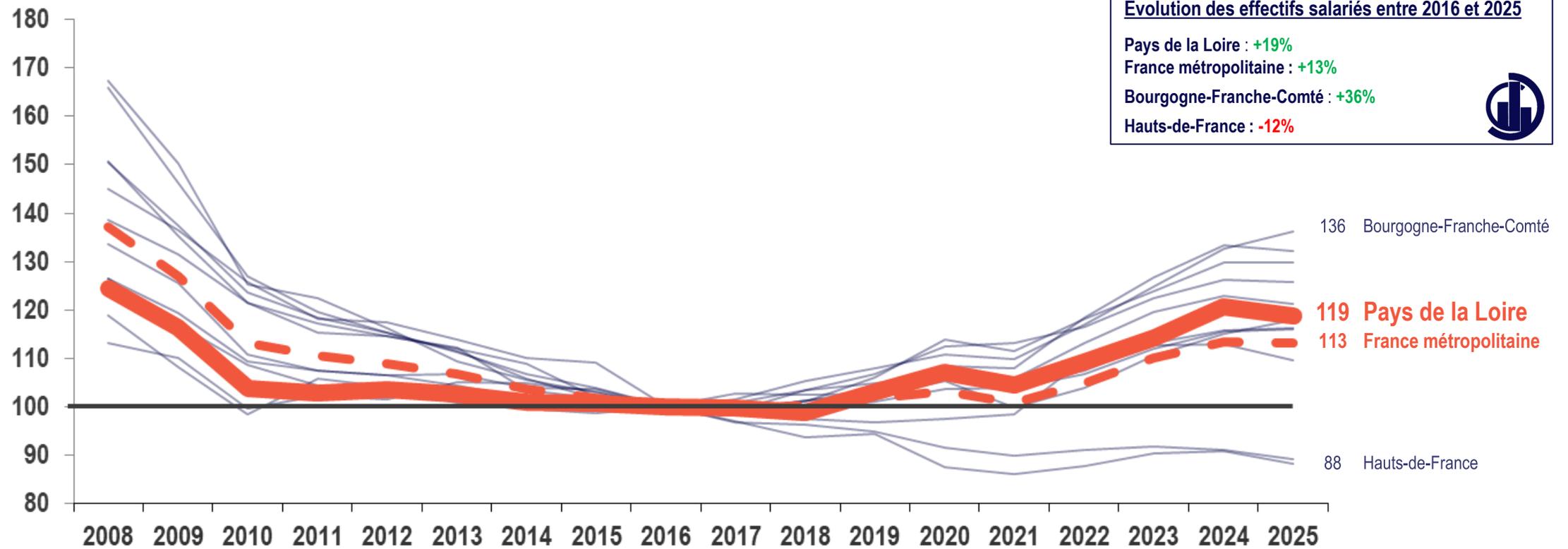
Évolution des effectifs salariés dans les Pays de la Loire



# ... BIEN SUPÉRIEUR À LA DYNAMIQUE NATIONALE

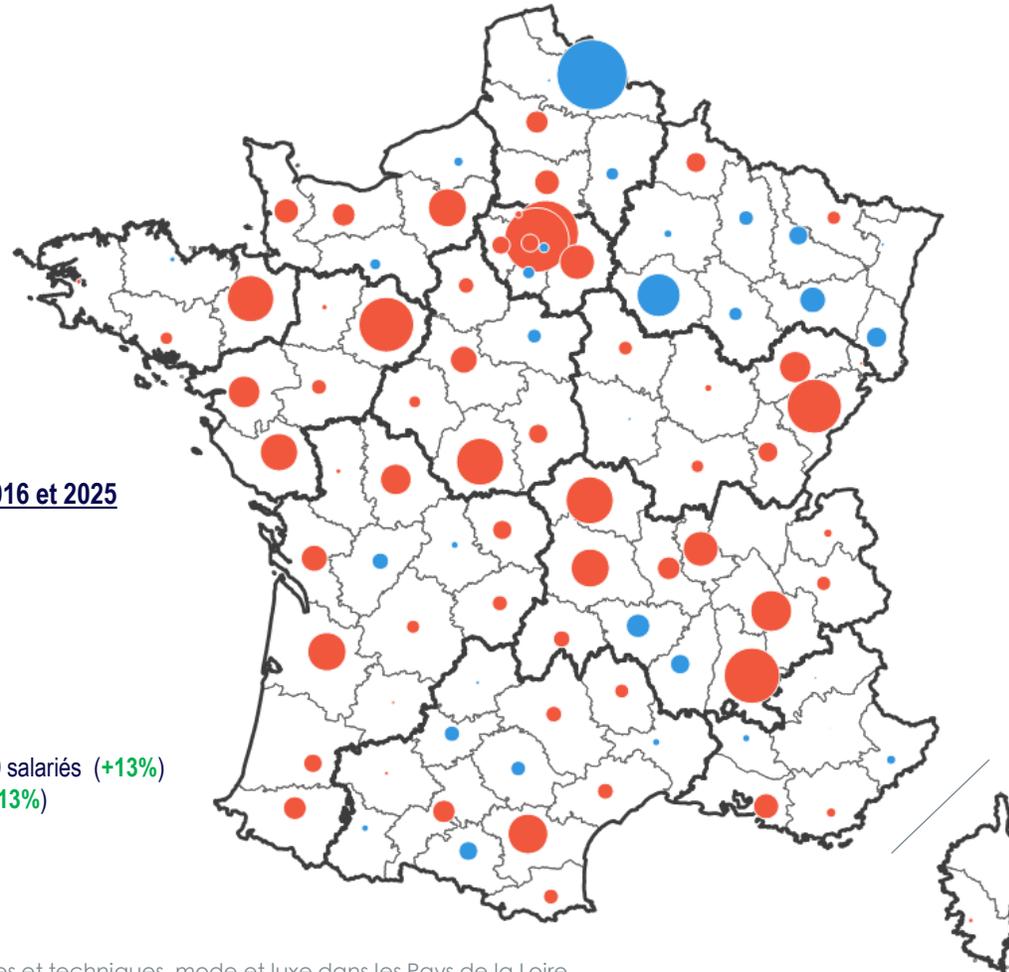
## Évolution des effectifs salariés par région française

(base 100 = année 2016)



# LA SARTHE FAIT PARTIE DES TERRITOIRES OÙ LES EFFECTIFS ONT LE PLUS AUGMENTÉ DEPUIS 2016 (1/2)

Évolution des effectifs salariés entre 2016 et 2025 par département de France métropolitaine



Légende



## Évolution des effectifs salariés entre 2016 et 2025

Sarthe : + 1 170 salariés (+118%)

Loire-Atlantique : + 400 salariés (+25%)

Vendée : + 550 salariés (+20%)

Maine-et-Loire : + 90 salariés (+2%)

Mayenne : + 10 salariés (+1%)

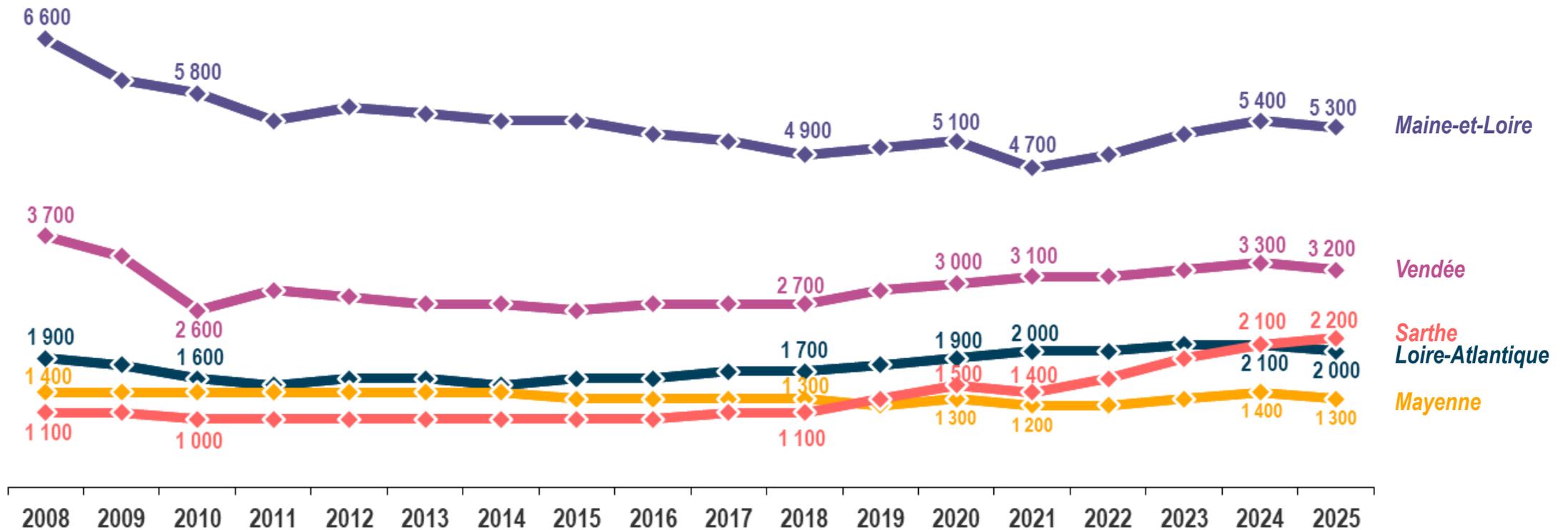
Pays de la Loire : + 2 200 salariés (+19%)

France métropolitaine (hors PDL) : + 12 900 salariés (+13%)

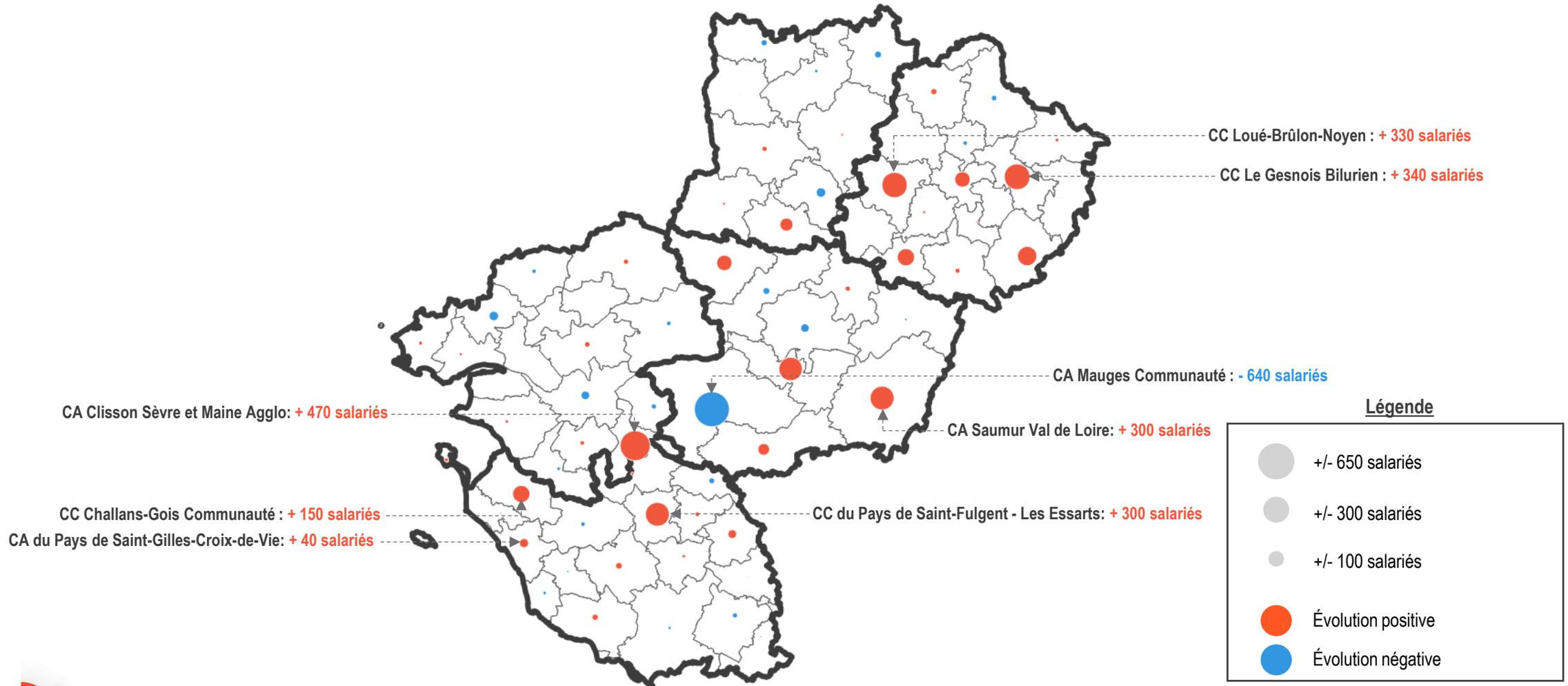
France métropolitaine : + 15 100 salariés (+13%)

# LA SARTHE FAIT PARTIE DES TERRITOIRES OÙ LES EFFECTIFS ONT LE PLUS AUGMENTÉ DEPUIS 2016 (2/2)

Évolution des effectifs salariés dans les Pays de la Loire par département

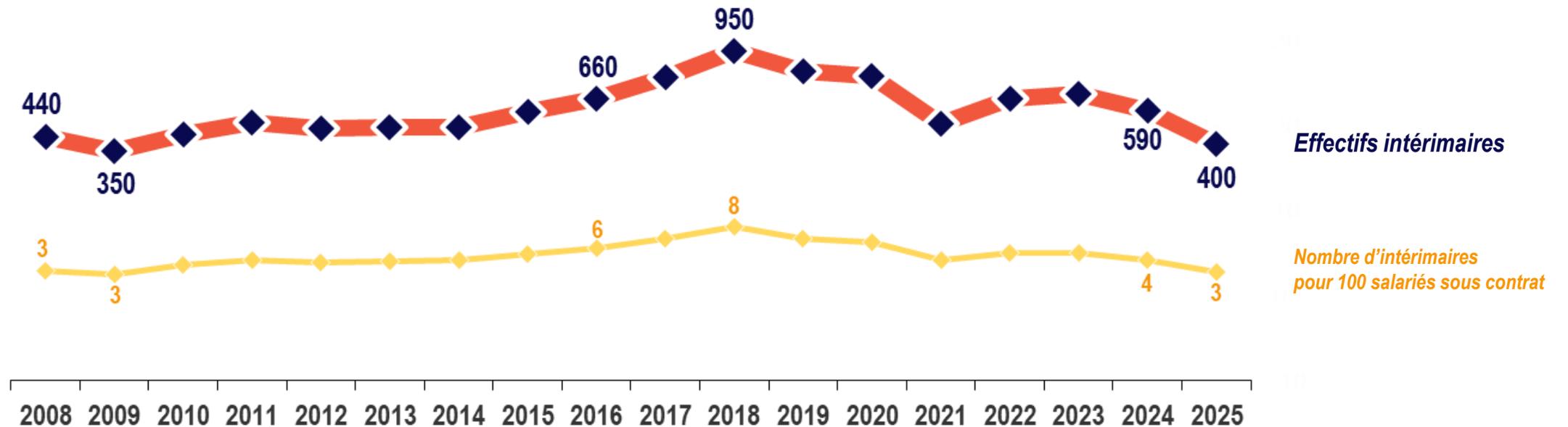


# ÉVOLUTION DES EFFECTIFS SALARIÉS ENTRE 2016 ET 2025 PAR INTERCOMMUNALITÉ



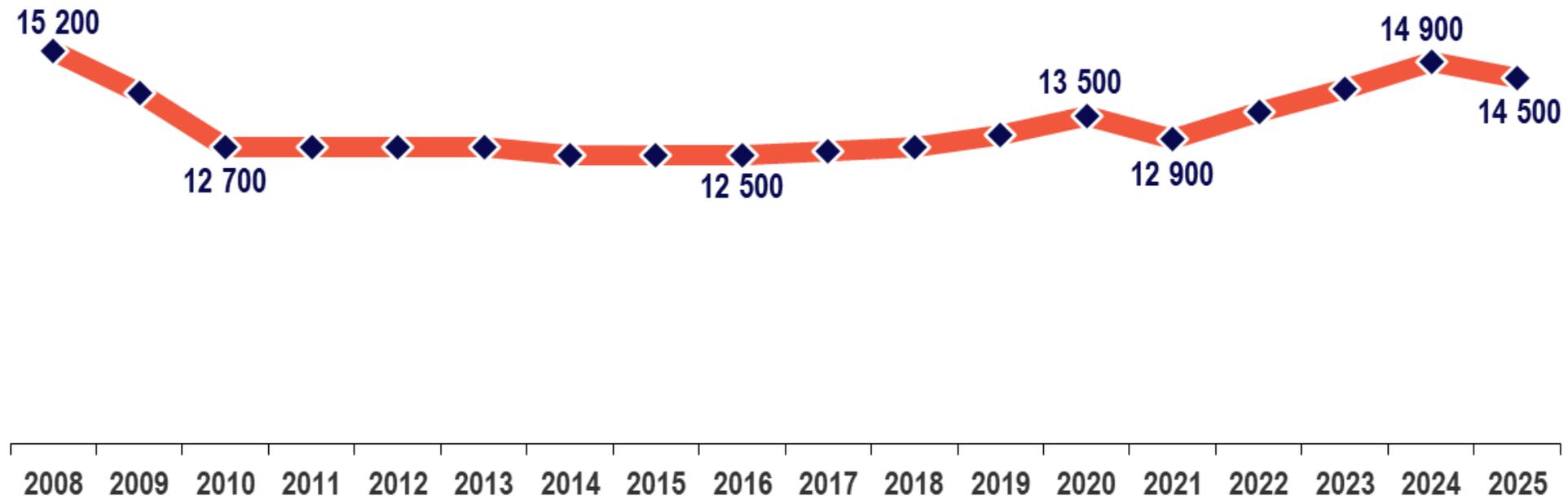
# DEPUIS 2018 ET LE RETOUR À LA HAUSSE DES RECRUTEMENTS, LE SECTEUR A MOINS RECOURS À L'INTÉRIM

Évolution des effectifs intérimaires dans les Pays de la Loire



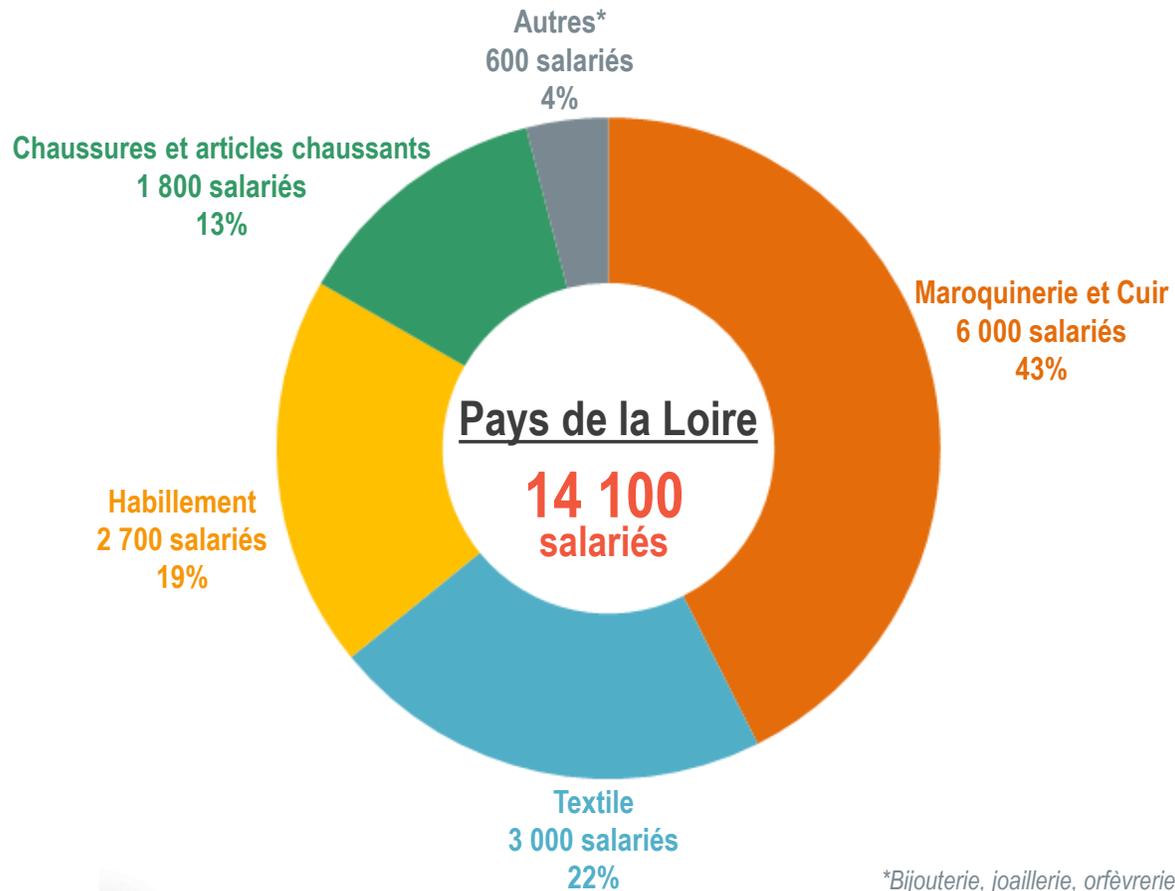
# APRÈS PLUSIEURS ANNÉES DE HAUSSE, L'ANNÉE 2025 EST MARQUÉE PAR UNE LÉGÈRE BAISSÉ DES EFFECTIFS (SALARIÉS + INTÉRIMAIRES)

Évolution des effectifs (salariés sous contrat + intérimaires) dans les Pays de la Loire

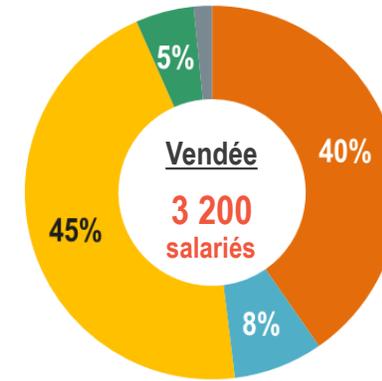
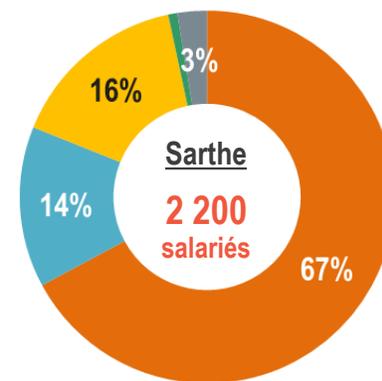
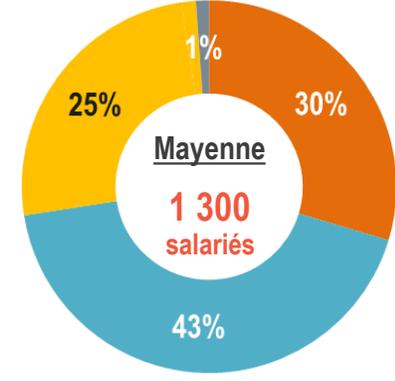
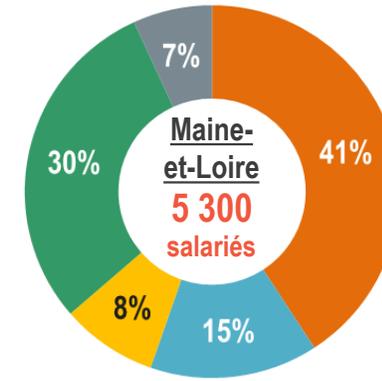


# DES SPÉCIFICITÉS TERRITORIALES BIEN DISTINCTES (1/2)

## Répartition des effectifs salariés des Industries créatives et techniques, mode et luxe par activité en 2025



\*Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie, horlogerie, cordonnerie multiservice

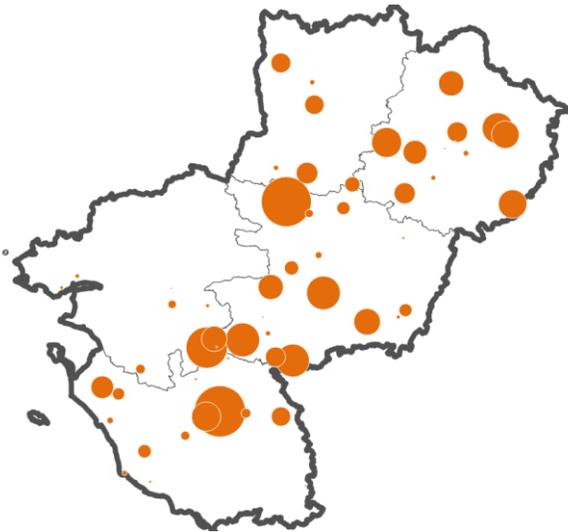


- Maroquinerie et Cuir
- Textile
- Habillement
- Chaussures et articles chaussants
- Autres\*

# DES SPÉCIFICITÉS TERRITORIALES BIEN DISTINCTES (2/2)

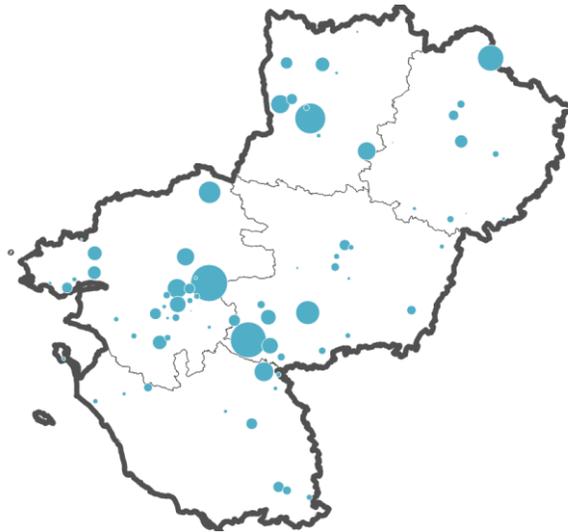
Effectifs salariés par commune et principale activité en 2025

## Maroquinerie et Cuir



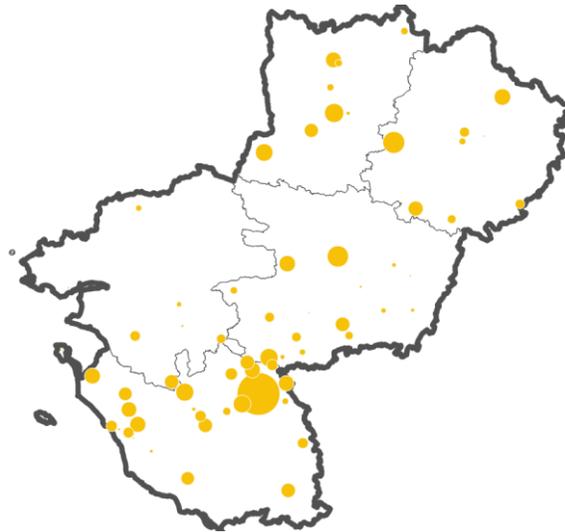
**6 000 salariés**  
77 établissements

## Textile



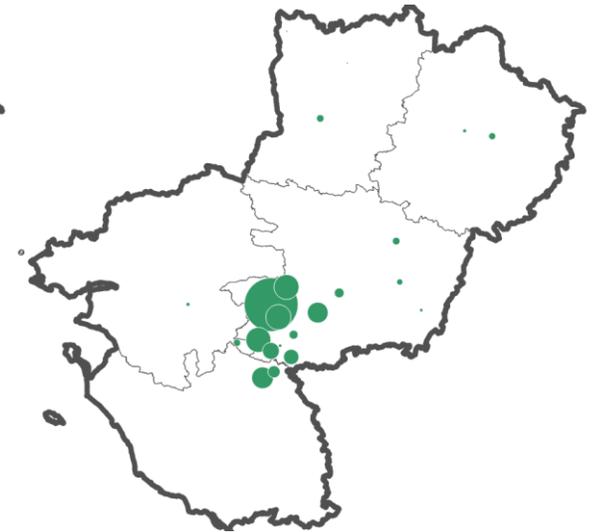
**3 000 salariés**  
110 établissements

## Habillement



**2 700 salariés**  
93 établissements

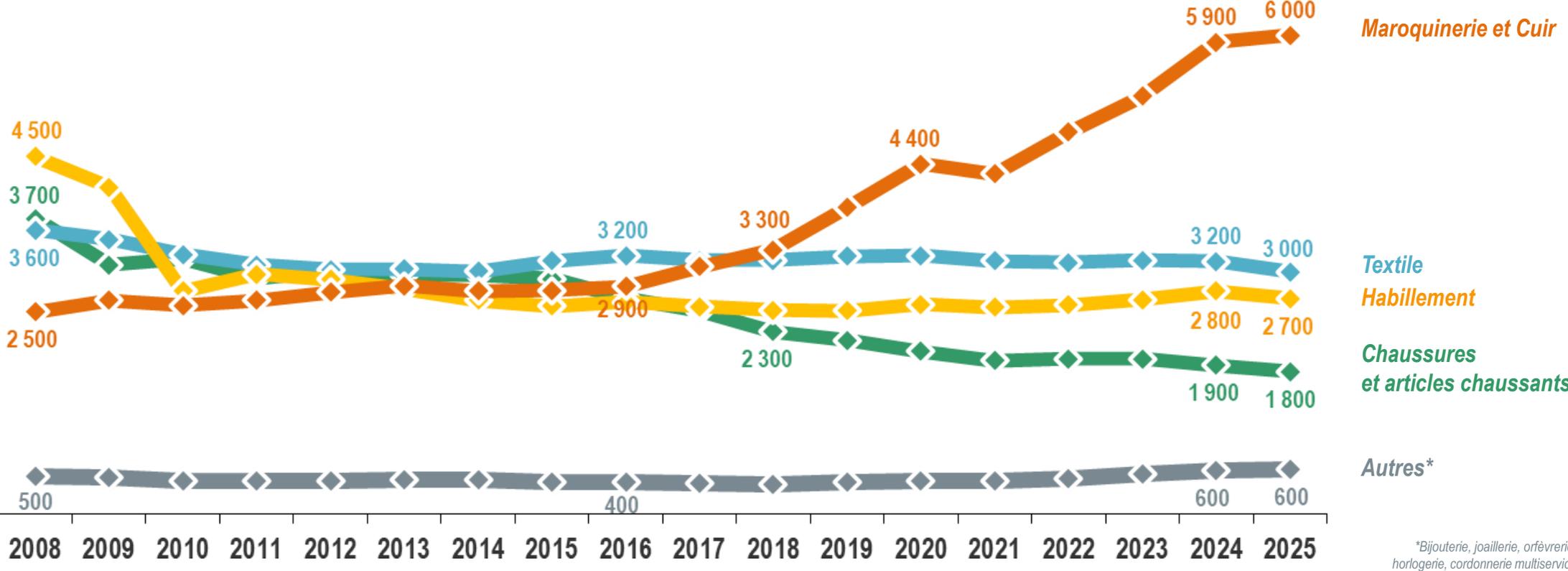
## Chaussures et articles chaussants



**1 800 salariés**  
55 établissements

# DEPUIS 2015, TRÈS UNE FORTE AUGMENTATION DES EFFECTIFS SALARIÉS DES INDUSTRIES DE LA MAROQUINERIE ET DU TRAVAIL DU CUIR...

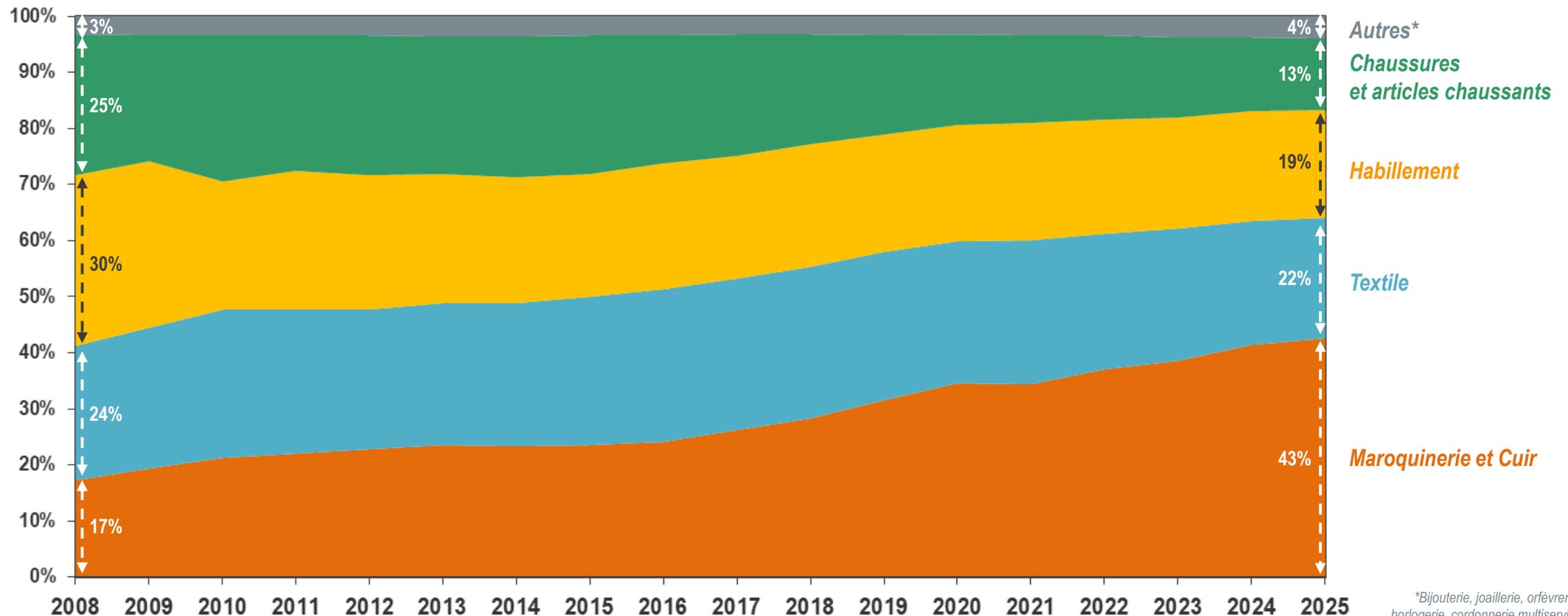
*Évolution des effectifs salariés par activité dans les Pays de la Loire*



\*Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie, horlogerie, cordonnerie multiservice

# ... QUI TRADUIT UNE RÉELLE TRANSFORMATION DU SECTEUR DANS LES PAYS DE LA LOIRE

Évolution de la répartition des effectifs salariés par activité entre 2008 et 2025 dans les Pays de la Loire



\*Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie, horlogerie, cordonnerie multiservice

# Zoom sur... la **Maroquinerie** dans les Pays de la Loire

**6 000** salariés en 2025

+ **3 000** salariés depuis 2015



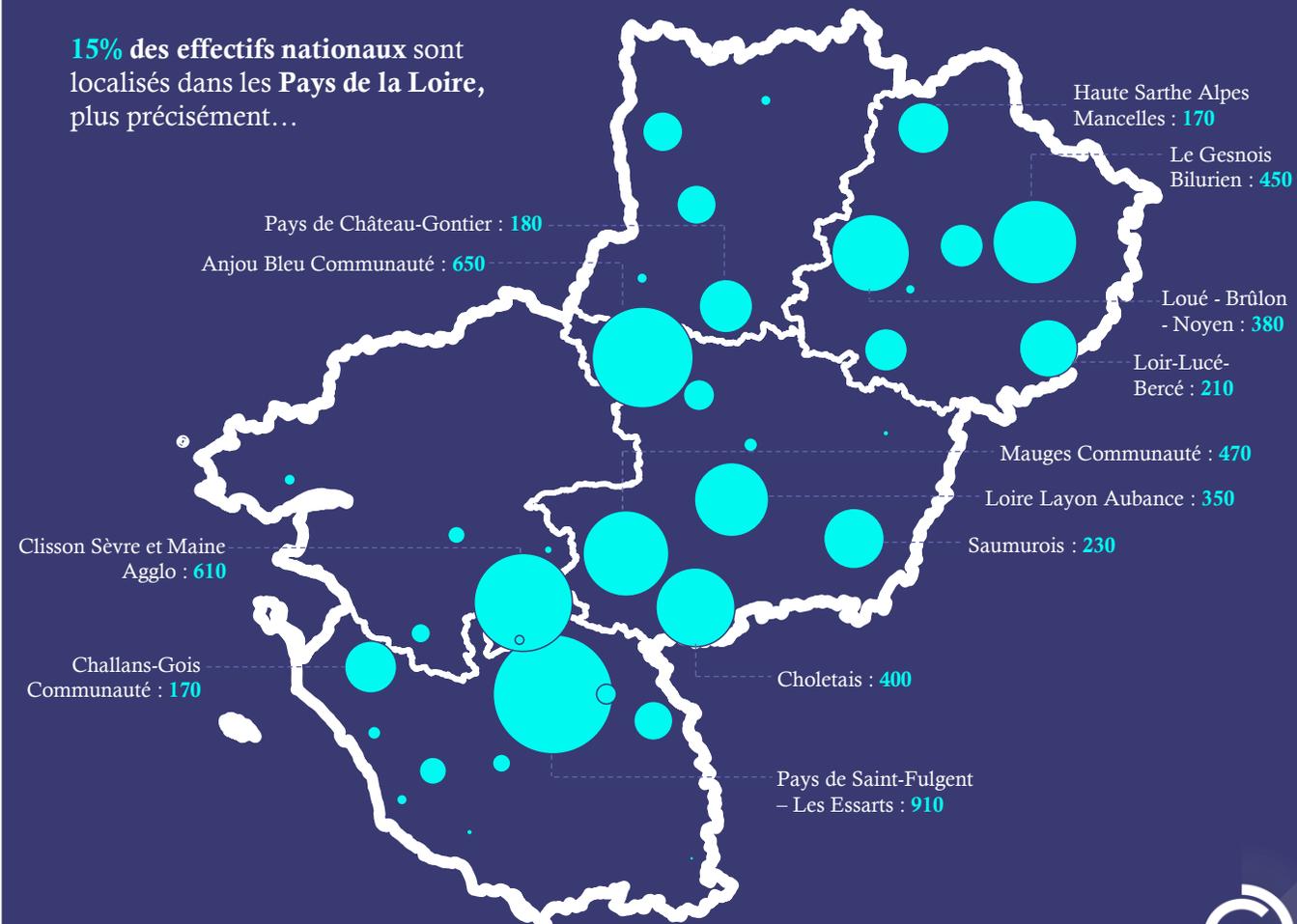
Évolution des effectifs salariés (hors intérimaires) de la Maroquinerie dans les Pays de la Loire

**77 sites industriels, dont...**

- Louis Vuitton : 1 210 salariés
- Longchamp : 870 salariés
- Guccio Tolomei : 770 salariés
- Groupe Hofica : 650 salariés
- Ateliers du Vignoble Nantais : 610 salariés
- Les Ateliers FIM : 260 salariés
- Société Noras : 260 salariés
- Groupe Aarhus : 230 salariés
- Tannerie de Vivoïn (Hermès Cuir Précieux) : 170 salariés

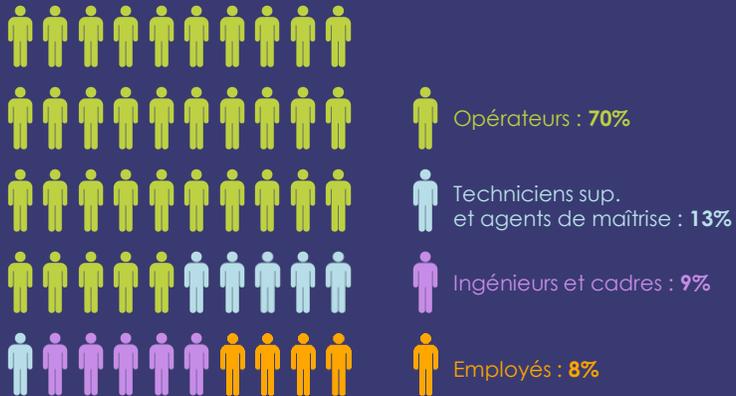
## Effectifs salariés de la Maroquinerie par intercommunalité en 2025

15% des effectifs nationaux sont localisés dans les Pays de la Loire, plus précisément...



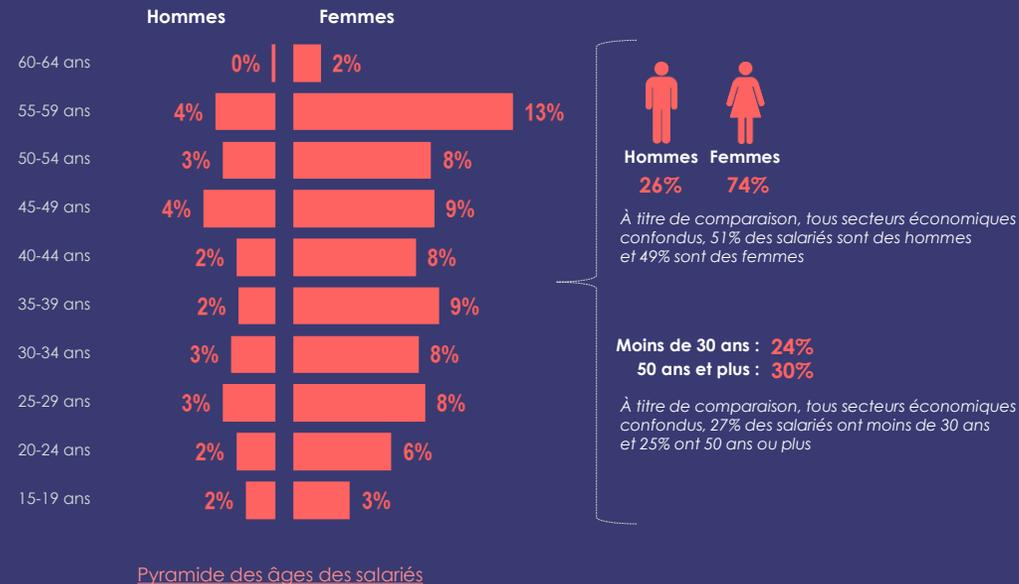
# CARACTÉRISTIQUES SOCIO-DÉMOGRAPHIQUES ET SOCIO-ÉCONOMIQUES DES SALARIÉS DES INDUSTRIES CRÉATIVES ET TECHNIQUES, MODE ET LUXE DANS LES PAYS DE LA LOIRE

## 7 salariés sur 10 sont des opérateurs



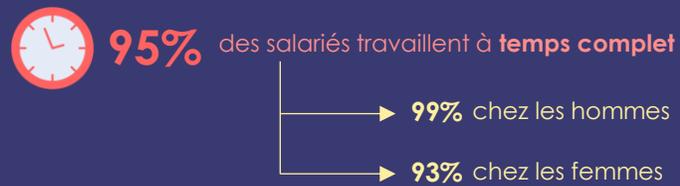
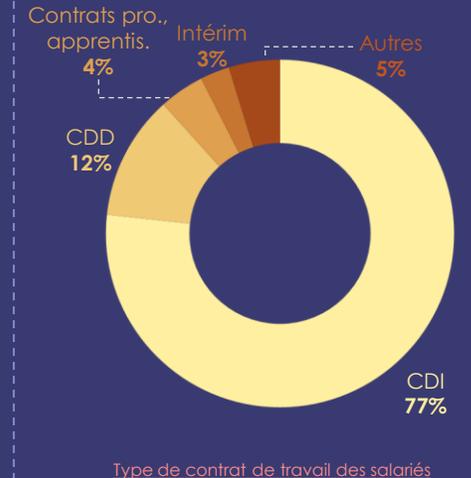
Répartition des salariés par catégorie socio-professionnelle

## Une majorité de femmes parmi les salariés



Pyramide des âges des salariés

## Une large majorité de salariés est en CDI

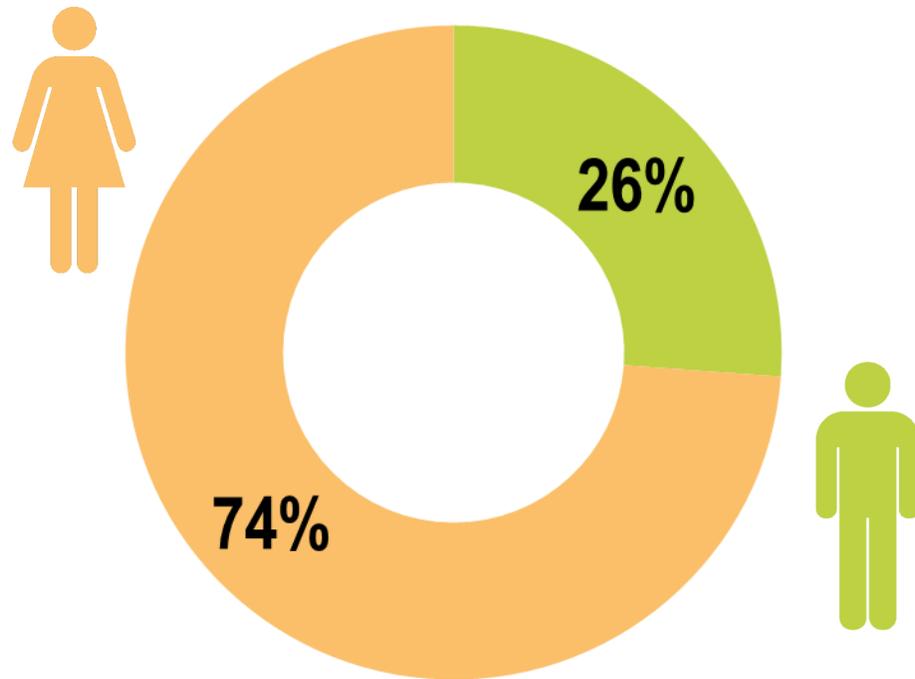


**14 100 personnes** sont salariées au sein des entreprises des **Industries créatives, et techniques mode et luxe** auxquelles s'ajoutent **400 intérimaires**, soit **14 500 personnes** en tout

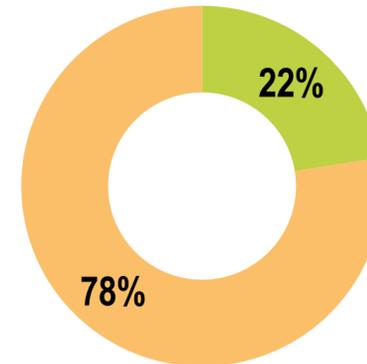
# UNE MAJORITÉ DE FEMMES AU SEIN DE CHAQUE CATÉGORIE SOCIO-PROFESSIONNELLE SAUF CHEZ LES INGÉNIEURS ET CADRES

## Répartition par sexe des salariés du secteur

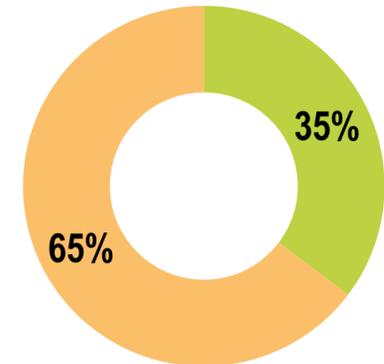
Ensemble des catégories socio-professionnelles



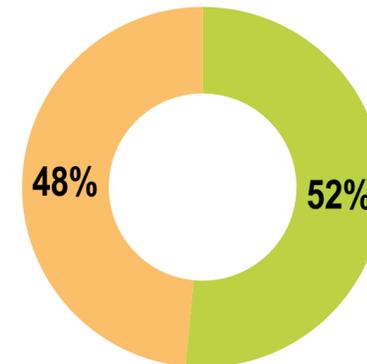
Opérateurs



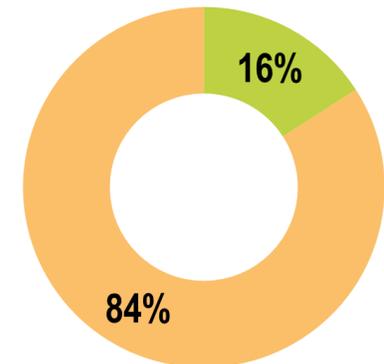
Techniciens supérieurs et agents de maîtrise



Ingénieurs et cadres

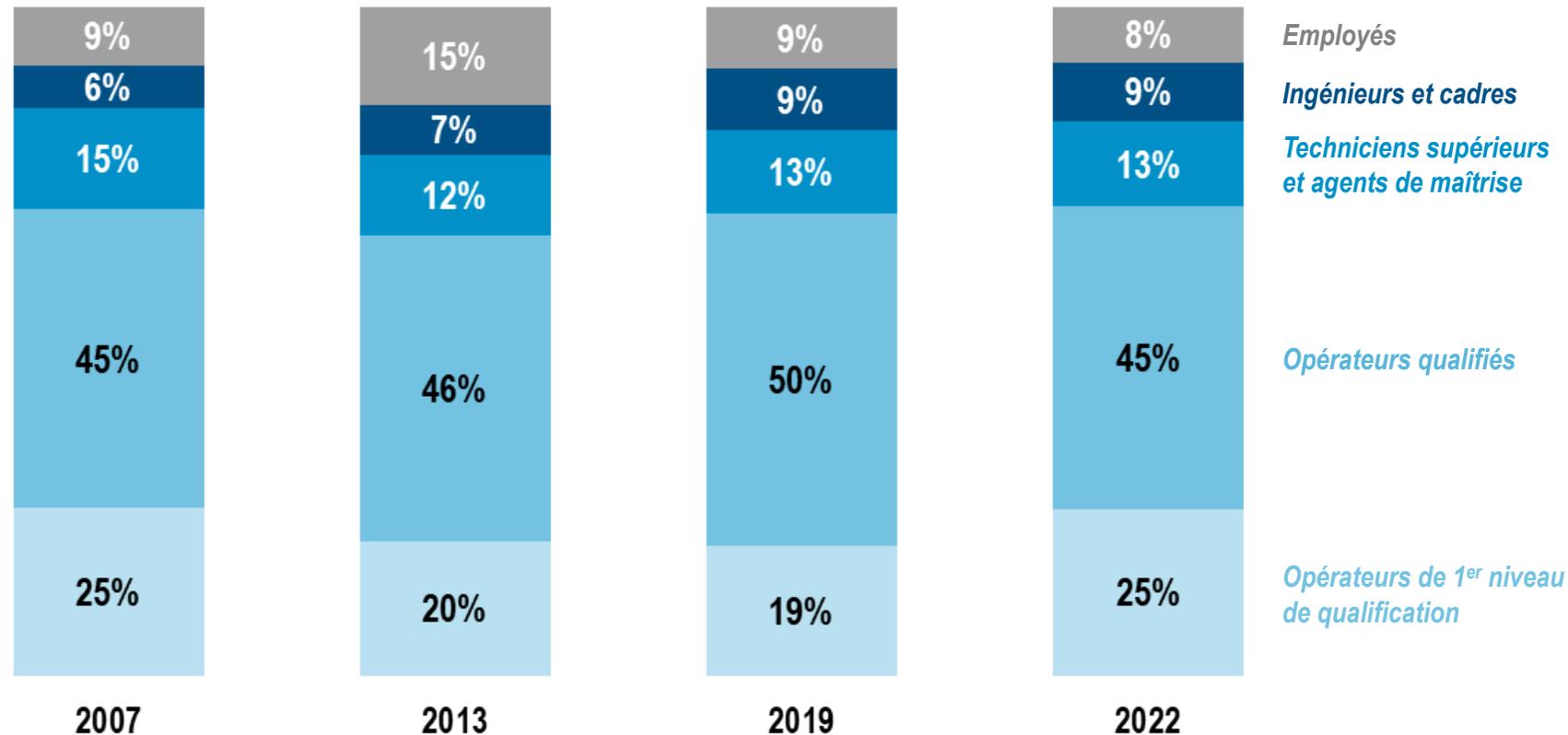


Employés



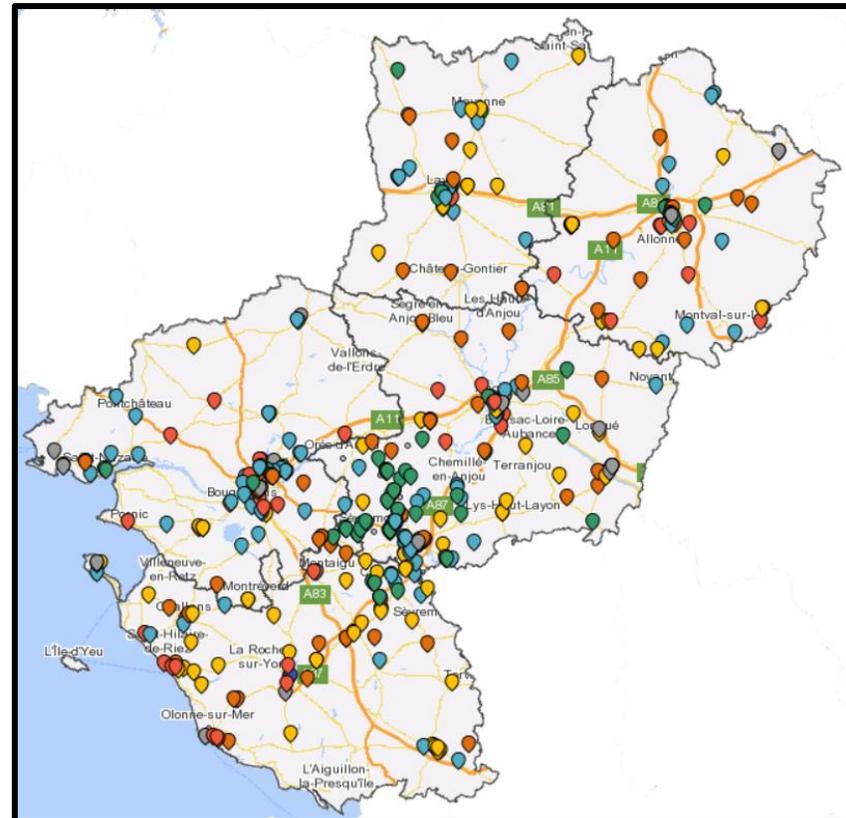
# PEU D'ÉVOLUTION AU SEIN DE LA RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR CATÉGORIE SOCIO-PROFESSIONNELLE

Évolution de la répartition des effectifs salariés par catégorie socio-professionnelle



# CARTOGRAPHIE INTERACTIVE DES ÉTABLISSEMENTS

Retrouvez notre *cartographie interactive* des établissements des *Industries créatives et techniques, mode et luxe* dans les *Pays de la Loire* en cliquant sur la carte ci-dessous



# SOURCES DE DONNÉES

Pour réaliser les différents portraits sectoriels de l'Inter-Industrie et de l'ensemble des branches et regroupements de branches professionnelles qui la composent, l'ORCI Pays de la Loire a recours à **diverses sources de données régulièrement mises à jour**.

Pour le dénombrement des effectifs salariés sous contrat, l'ORCI Pays de la Loire mobilise sa propre « **Base Établissements** », une base de données mise à jour chaque année à partir de la **Base Sirène de l'Insee**, et à laquelle sont rattachés les effectifs salariés de chaque établissement. Ces effectifs sont notamment déduits des données de l'**ACOSS**. En complément, les données **ESTEL de l'Insee (Estimations annuelles d'emploi)** permettent de mesurer les effectifs salariés pour l'ensemble des grands secteurs d'activité en dehors du périmètre de l'Inter-Industrie.

L'ORCI Pays de la Loire s'appuie également sur les données de la **DREETS Pays de la Loire** afin de déterminer les effectifs intérimaires par branche / regroupement de branches et par département. Enfin, l'ORCI exploite également les **Bases « Tous salariés » issues des DADS de l'Insee (échantillon au 1/12ème)**, ces dernières permettant d'analyser finement les caractéristiques socio-démographiques des salariés de l'Inter-Industrie et des différentes branches qui la composent.

# POUR EN SAVOIR PLUS



Observatoire  
Régional des  
Compétences  
Industrielles  
*Pays de la Loire*

**[www.orci-pdl.fr](http://www.orci-pdl.fr)**

06 19 22 36 42

[d.lemancq@orci-pdl.fr](mailto:d.lemancq@orci-pdl.fr)

10 chemin du Vigneau  
Parc Solaris, bâtiment Arkam  
44800 Saint-Herblain

