



Observatoire
Régional des
Compétences
Industrielles
Pays de la Loire

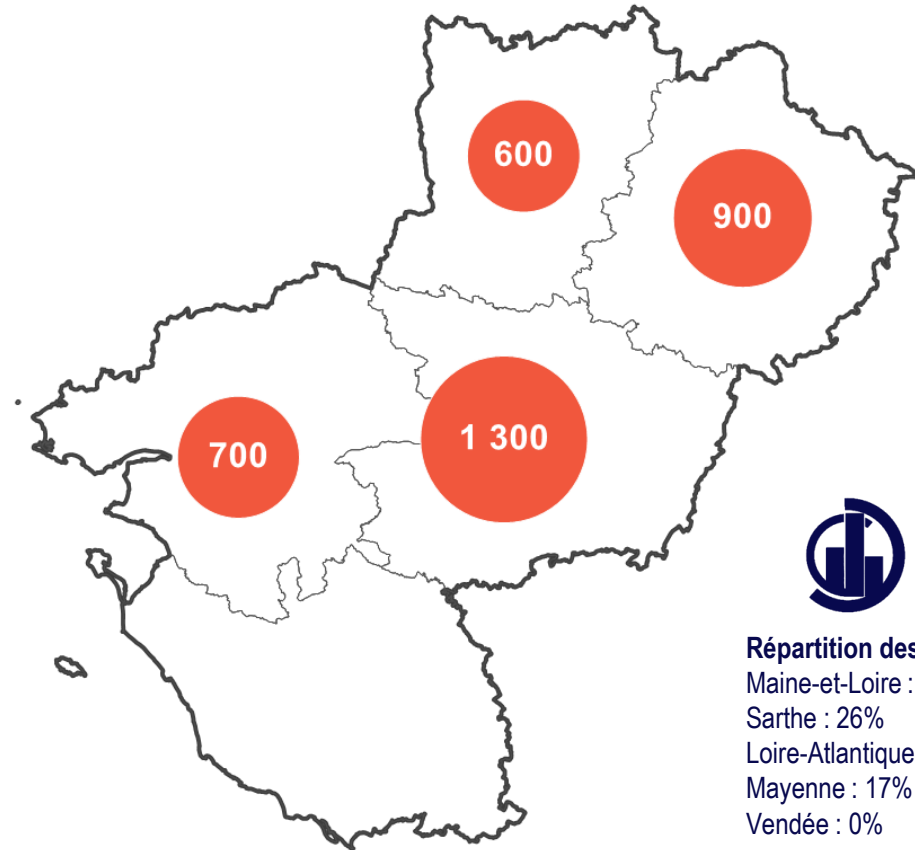
PORTRAIT SECTORIEL DE L'INDUSTRIE DU CAOUTCHOUC DANS LES PAYS DE LA LOIRE EN 2026

JUILLET 2026



EN 2026, LE SECTEUR COMPTE PLUS DE 3 000 SALARIÉS DANS LA RÉGION

Effectifs salariés par département



Répartition des effectifs salariés

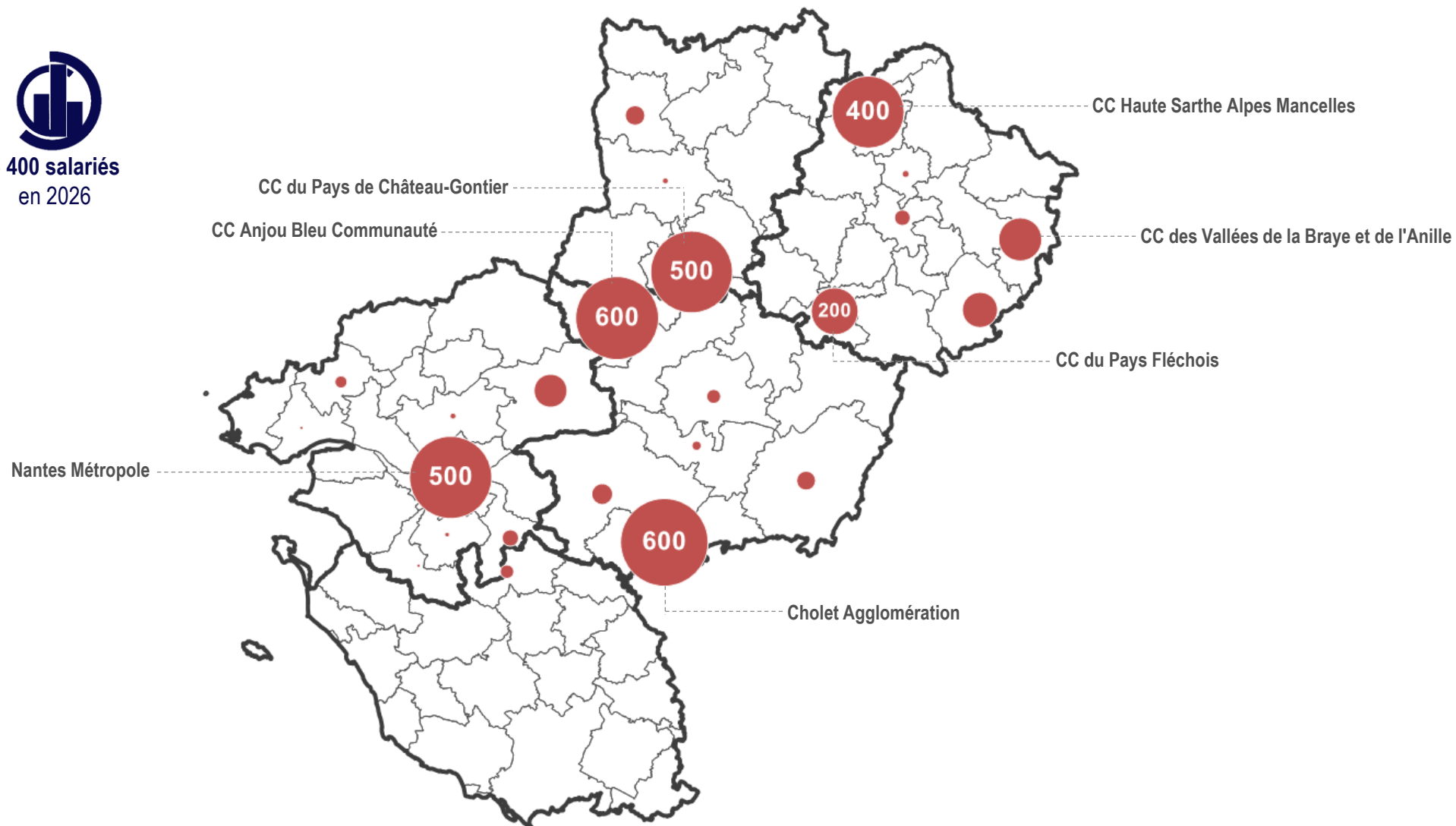
Maine-et-Loire : 37%
Sarthe : 26%
Loire-Atlantique : 20%
Mayenne : 17%
Vendée : 0%

EFFECTIFS SALARIÉS* PAR INTERCOMMUNALITÉ EN 2026

*hors intérimaires



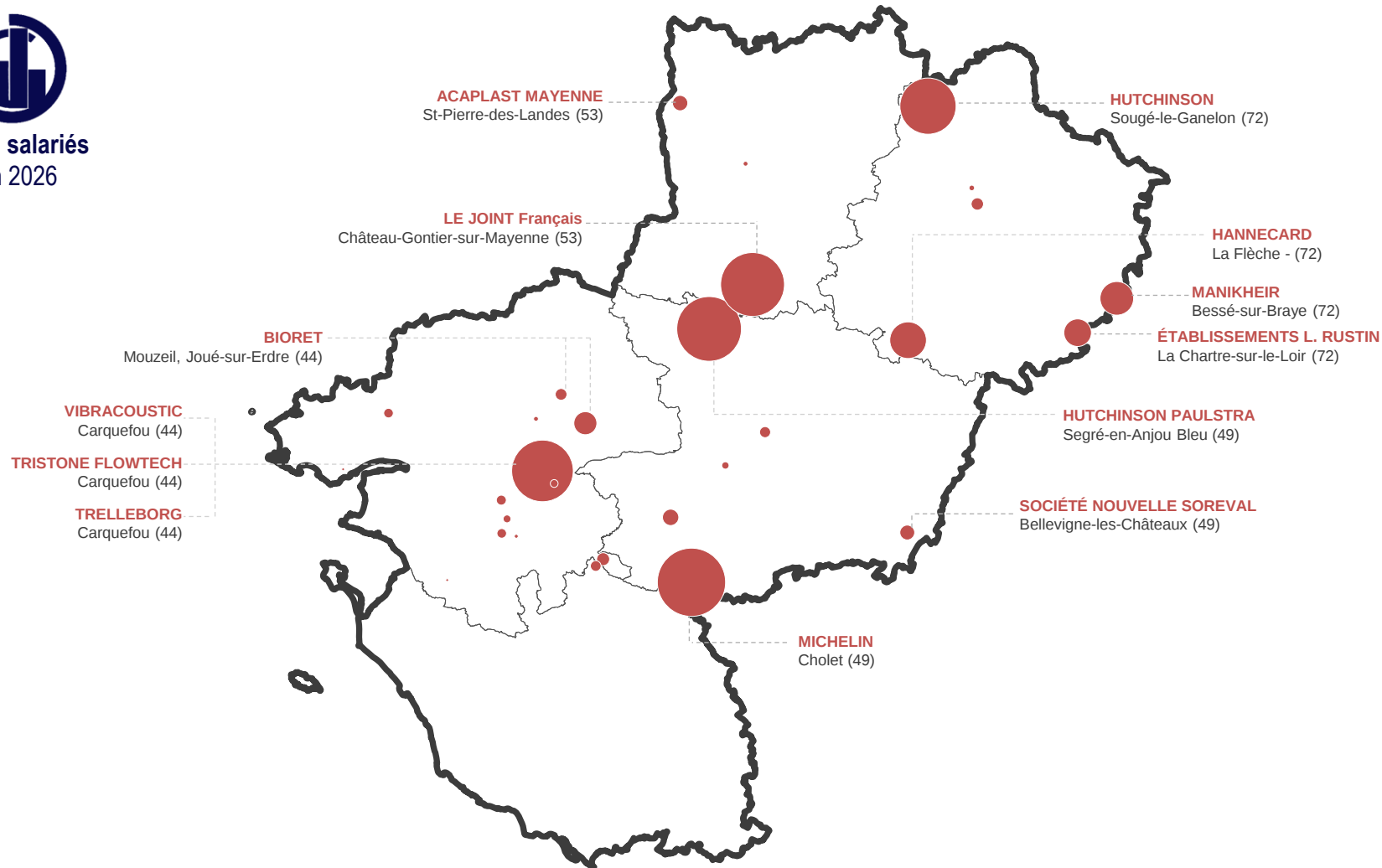
3 400 salariés
en 2026



EFFECTIFS SALARIÉS PAR COMMUNE EN 2026 ET LOCALISATION DES PRINCIPAUX ÉTABLISSEMENTS



3 400 salariés
en 2026



9 ÉTABLISSEMENTS EMPLOIENT À EUX SEULS LA QUASI-TOTALITÉ DES EFFECTIFS SALARIÉS

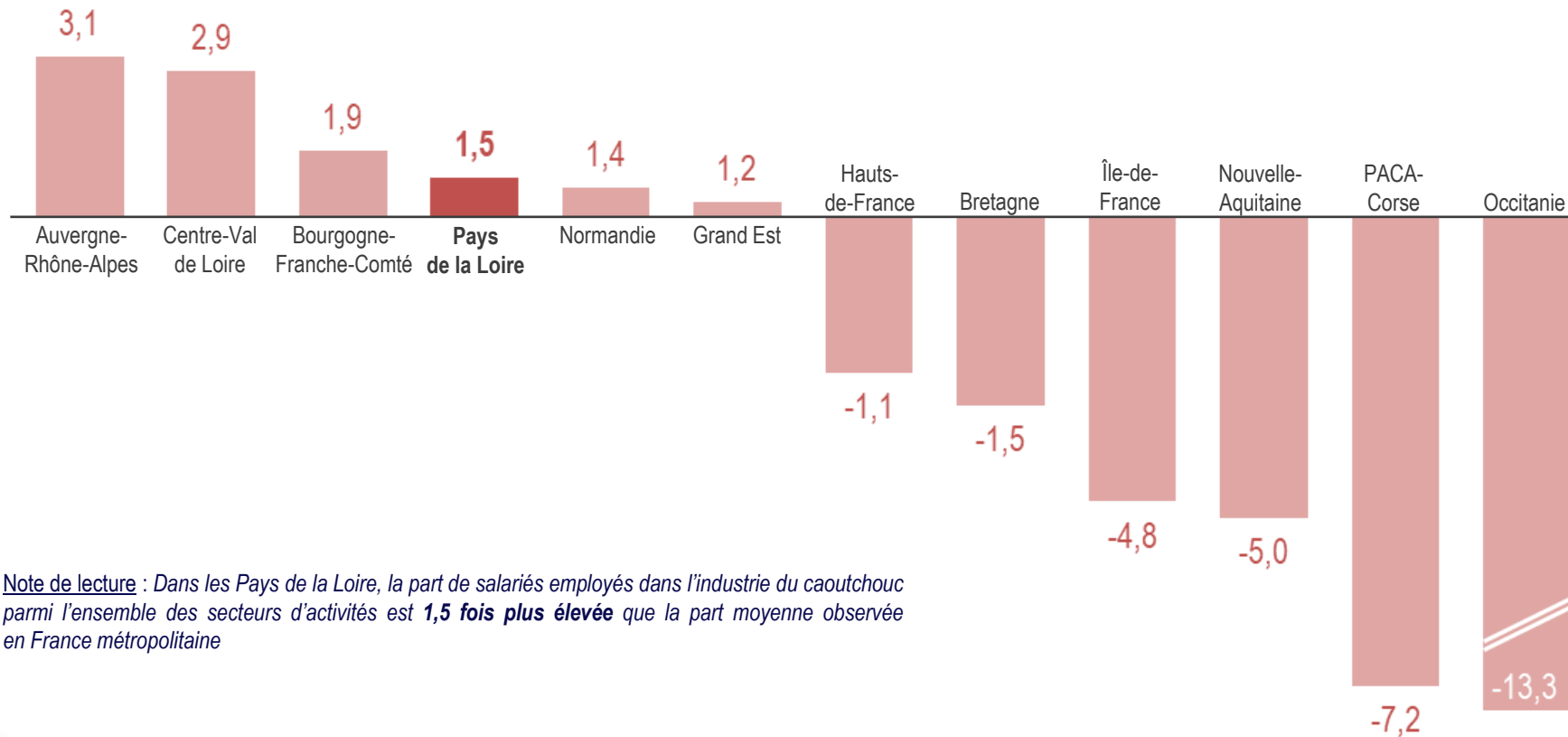
Répartition des effectifs salariés selon la taille de l'établissement

 45 établissements
dans la région



LA PART DE SALARIÉS EMPLOYÉS DANS LE SECTEUR EST 1,5 FOIS PLUS ÉLEVÉE DANS LES PAYS DE LA LOIRE QU'EN FRANCE

Indice de spécificité par région de France métropolitaine

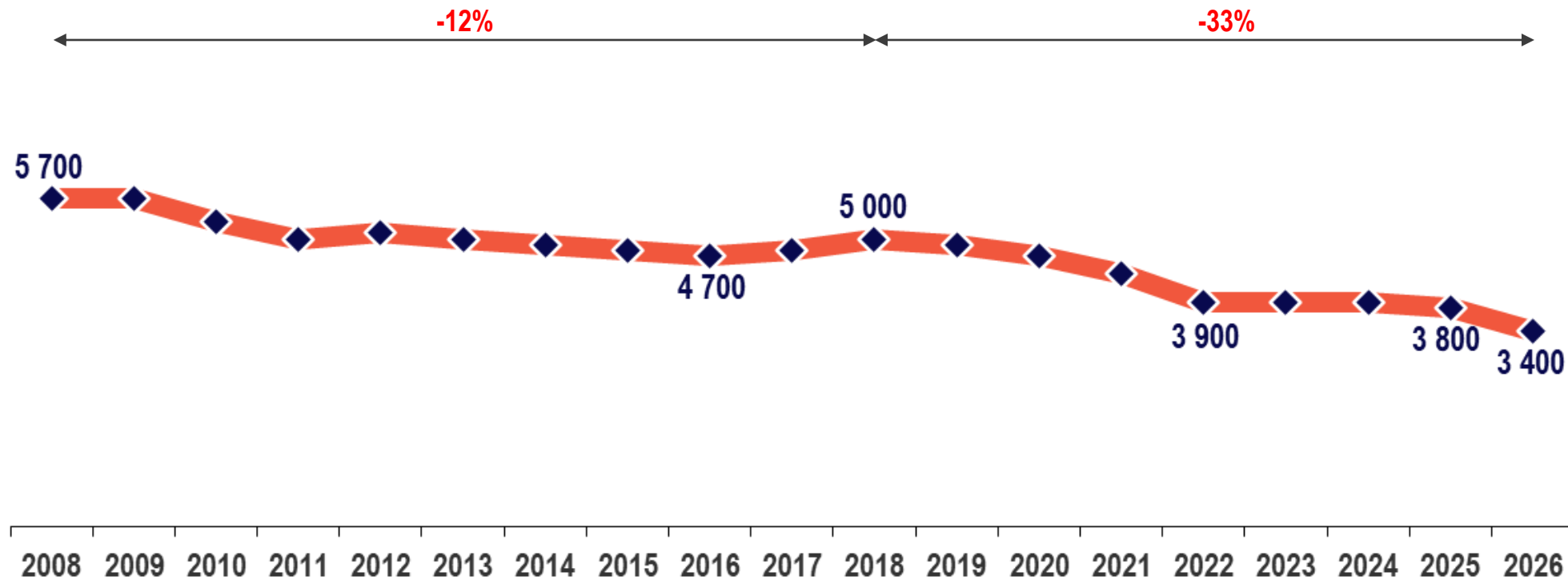


L'indice de spécificité est supérieur à 1 lorsque la part de salariés employés dans l'industrie du caoutchouc au sein d'une région est supérieure à la part de salariés employés dans l'industrie du caoutchouc en France métropolitaine

Note de lecture : Dans les Pays de la Loire, la part de salariés employés dans l'industrie du caoutchouc parmi l'ensemble des secteurs d'activités est **1,5 fois plus élevée** que la part moyenne observée en France métropolitaine

UNE DIMINUTION CONTINUE DES EFFECTIFS SALARIÉS...

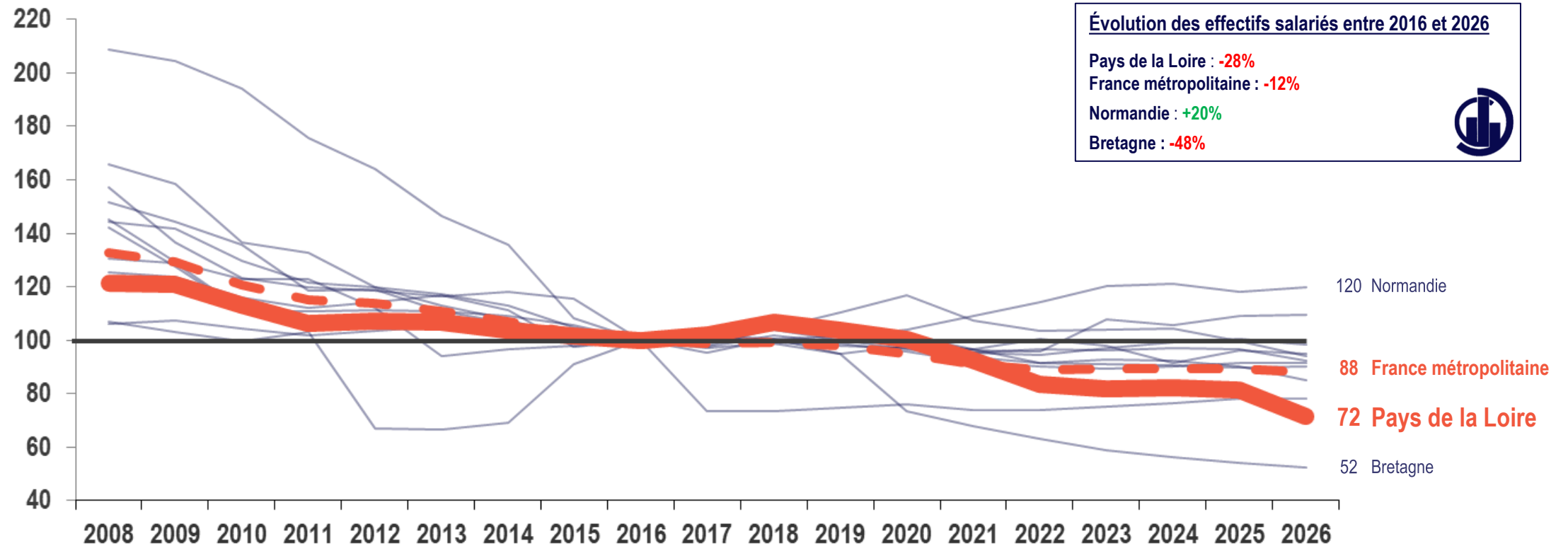
Évolution des effectifs salariés dans les Pays de la Loire



... PLUS MARQUÉE QUE CELLE OBSERVÉE AU NIVEAU NATIONAL

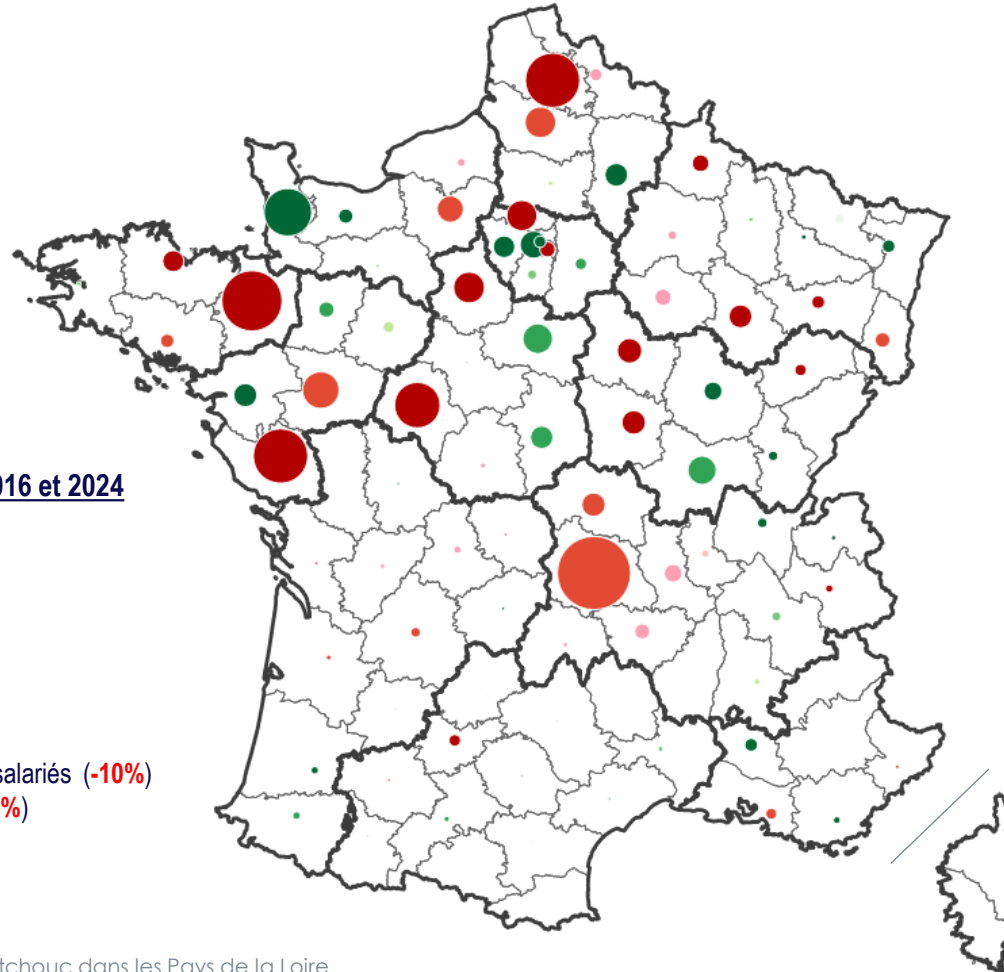
Évolution des effectifs salariés par région française

(base 100 = année 2016)



ENTRE 2016 ET 2024, UNE BAISSSE MARQUÉE DES EFFECTIFS QUI SE RETROUVE SUR LA MAJORITÉ DU TERRITOIRE

Évolution des effectifs salariés entre 2016 et 2024 par département de France métropolitaine



Évolution des effectifs salariés entre 2016 et 2024

Loire-Atlantique : + 130 salariés (+25%)

Mayenne : + 60 salariés (+11%)

Sarthe : + 30 salariés (+4%)

Maine-et-Loire : - 330 salariés (-16%)

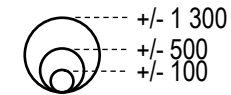
Vendée : - 730 salariés (-98%)

Pays de la Loire : - 830 salariés (-18%)

France métropolitaine (hors PDL) : - 3 700 salariés (-10%)

France métropolitaine : - 4 500 salariés (-11%)

Évolution en volume d'emplois :



Évolution en % :

positive

> +20%

+10% à +20%

+5% à +10%

+3% à +5%

+0% à +3%

négative

-0% à -3%

-3% à -5%

-5% à -10%

-10% à -20%

< -20%

LE MAINE-ET-LOIRE EST LE DÉPARTEMENT OÙ LA BAISSÉ DES EFFECTIFS A ÉTÉ LA PLUS PRONONCÉE CES DEUX DERNIÈRES ANNÉES

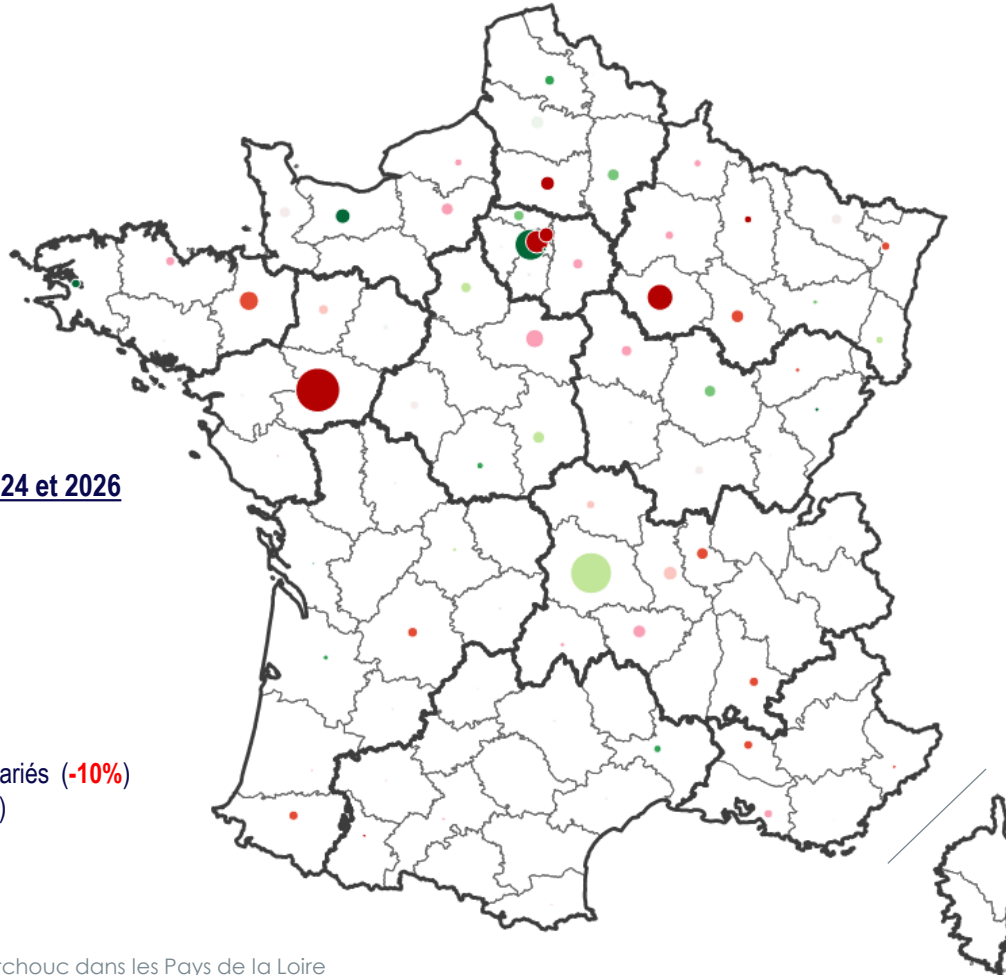
Évolution des effectifs salariés entre 2024 et 2026 par département de France métropolitaine



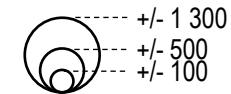
Évolution des effectifs salariés entre 2024 et 2026

Sarthe : + 10 salariés (+1%)
Loire-Atlantique : + 0 salariés (+0%)
Mayenne : - 30 salariés (-4%)
Vendée : - 5 salariés (-12%)
Maine-et-Loire : - 480 salariés (-28%)

Pays de la Loire : - 500 salariés (-13%)
France métropolitaine (hors PDL) : - 200 salariés (-10%)
France métropolitaine : - 700 salariés (-11%)



Évolution en volume d'emplois :



Évolution en % :

positive

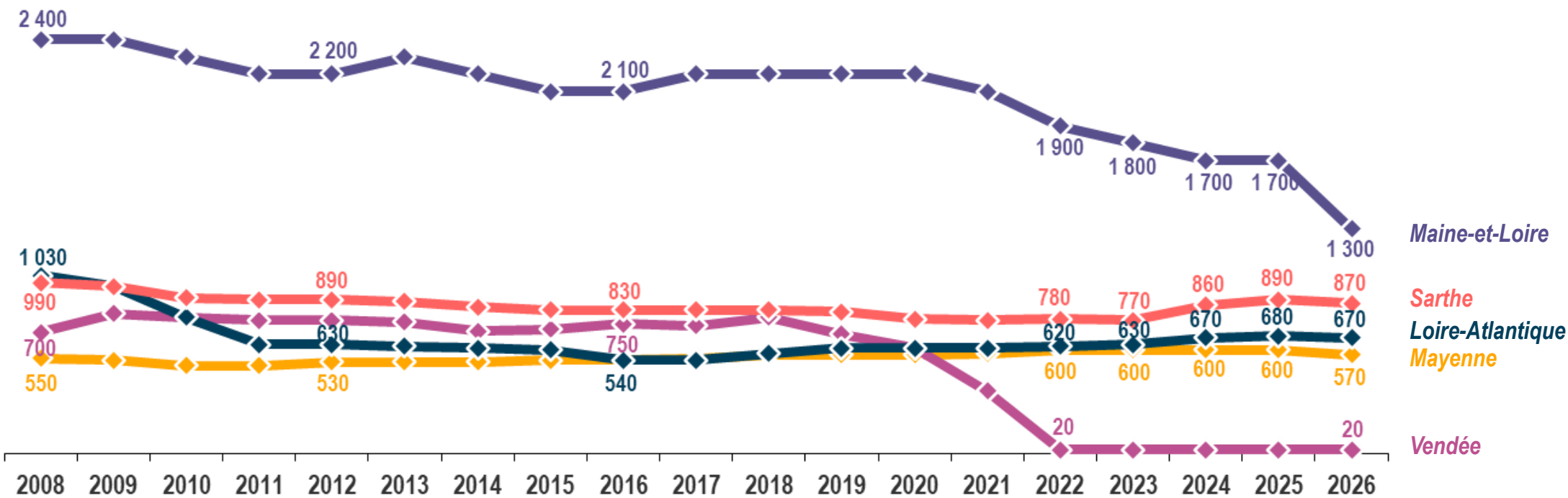
- > +20%
- +10% à +20%
- +5% à +10%
- +3% à +5%
- +0% à +3%

négative

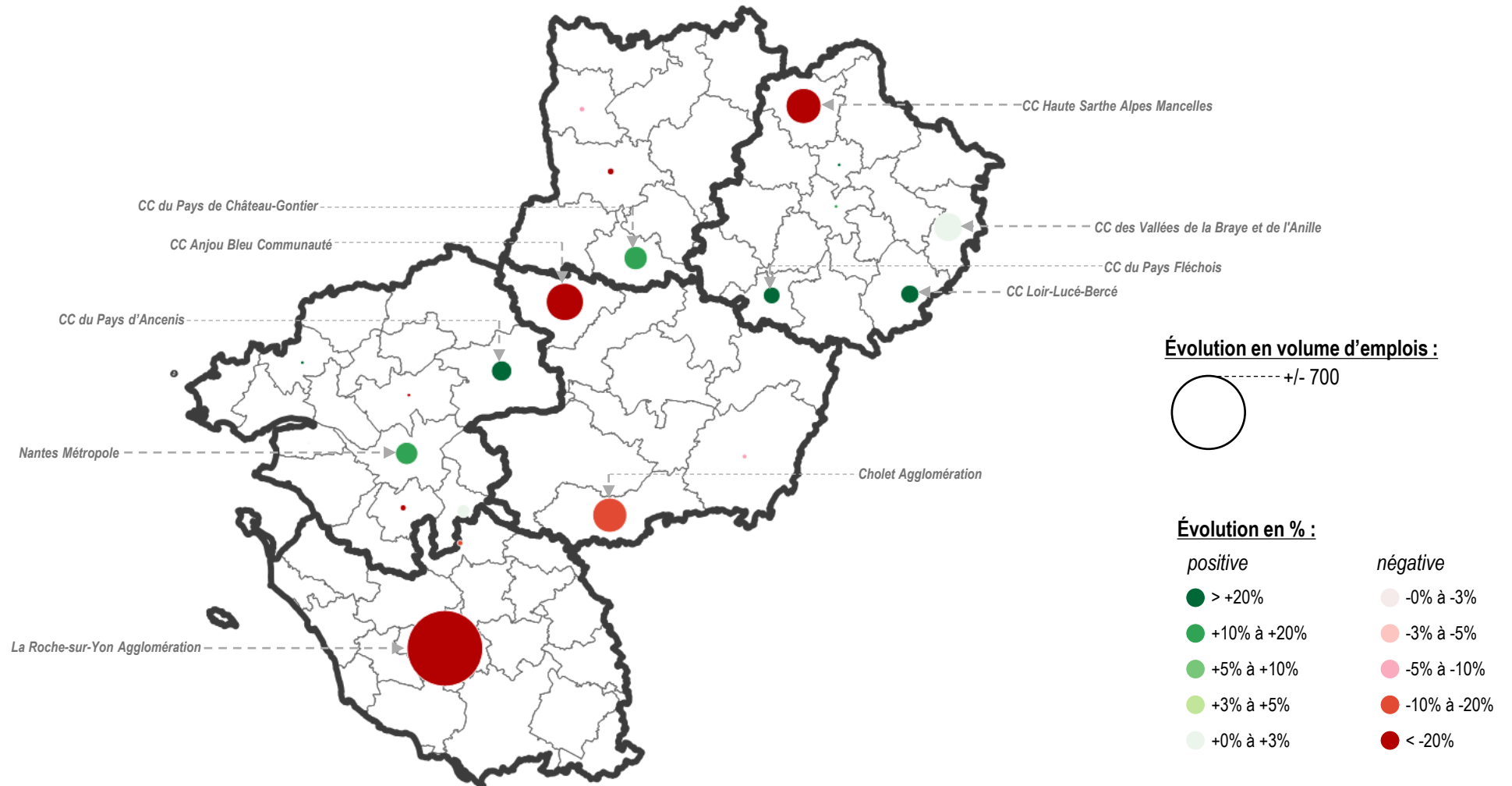
- 0% à -3%
- 3% à -5%
- 5% à -10%
- 10% à -20%
- < -20%

LA VENDÉE ET LE MAINE-ET-LOIRE, DEUX TERRITOIRES MARQUÉS PAR LES FERMETURES DES USINES MICHELIN

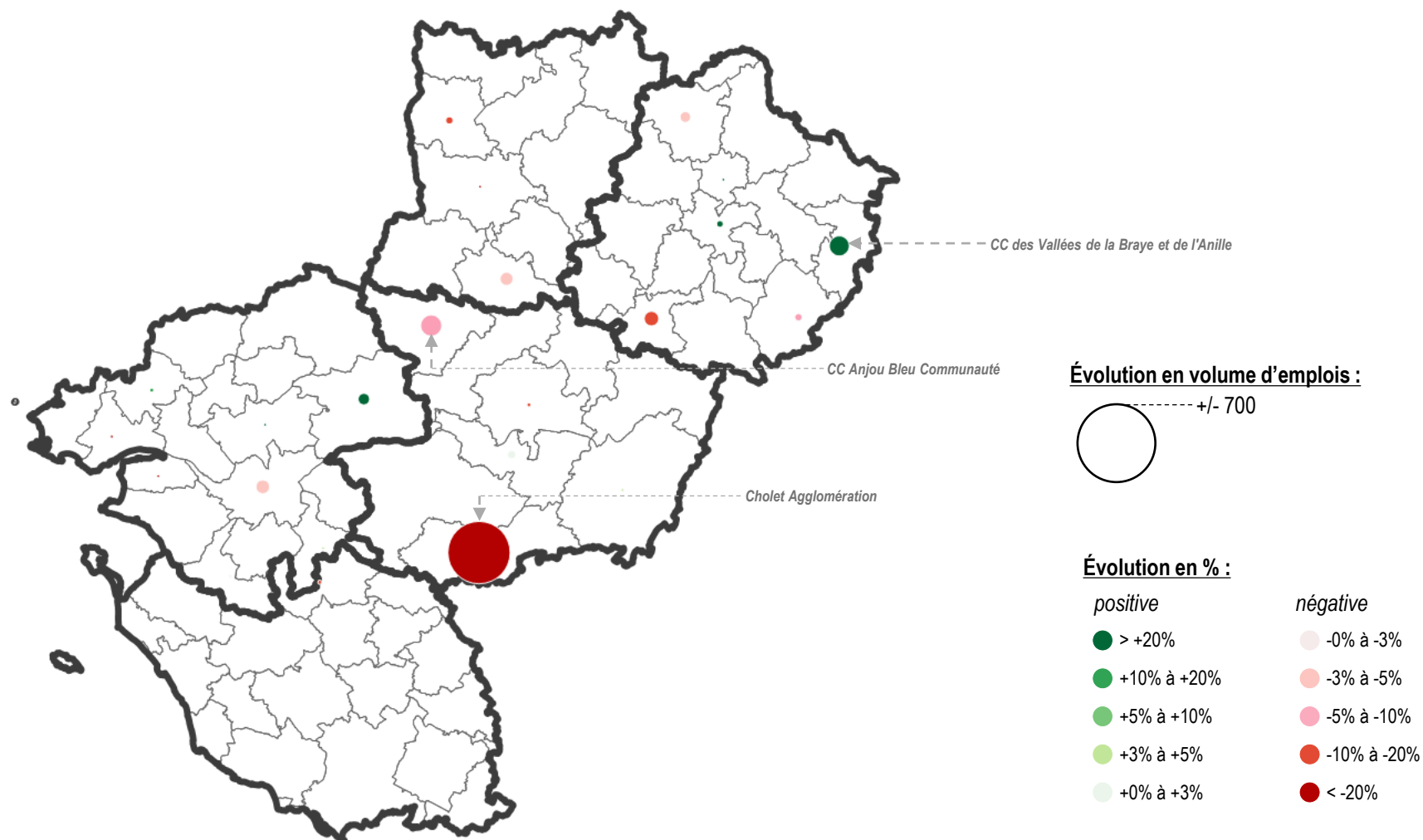
Évolution des effectifs salariés dans les Pays de la Loire par département



ÉVOLUTION DES EFFECTIFS SALARIÉS ENTRE 2016 ET 2024 PAR INTERCOMMUNALITÉ

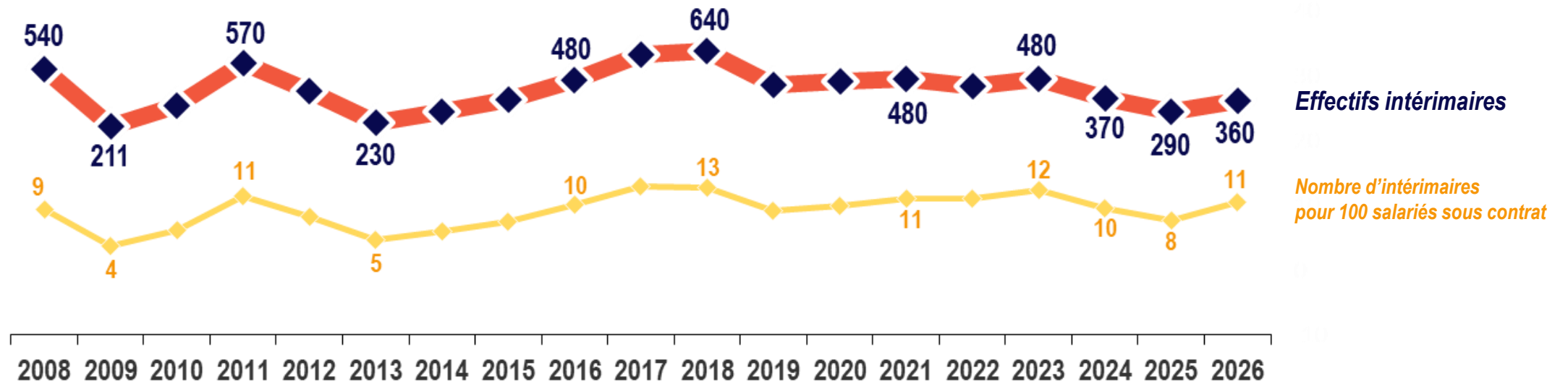


ÉVOLUTION DES EFFECTIFS SALARIÉS ENTRE 2024 ET 2026 PAR INTERCOMMUNALITÉ



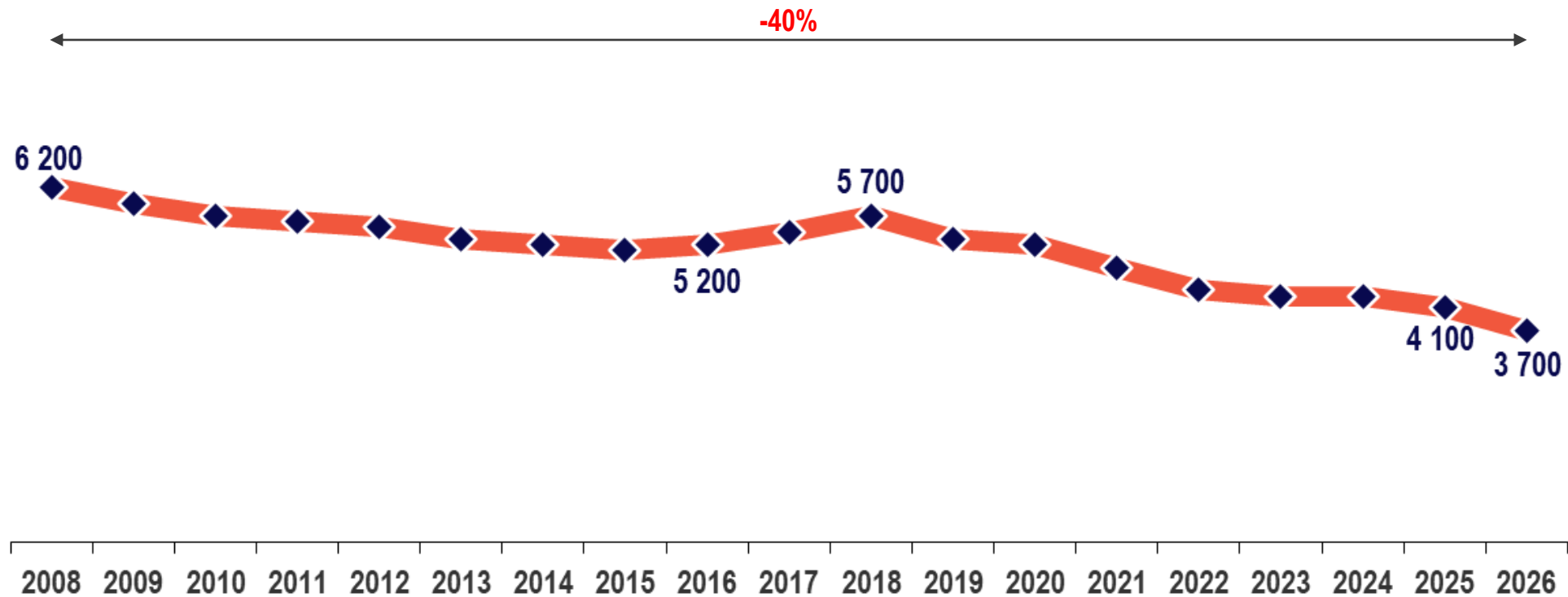
DES EFFECTIFS INTÉRIMAIRES EN RECUL DEPUIS 2018

Évolution des effectifs intérimaires dans les Pays de la Loire



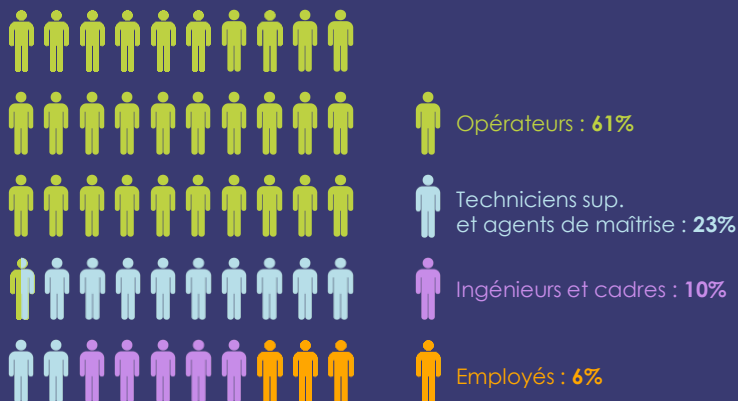
DEPUIS 2008, UNE BAISSÉ DE 40% DES EFFECTIFS (SALARIÉS + INTÉRIMAIRES)

Évolution des effectifs (salariés sous contrat + intérimaires) dans les Pays de la Loire



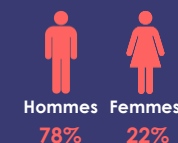
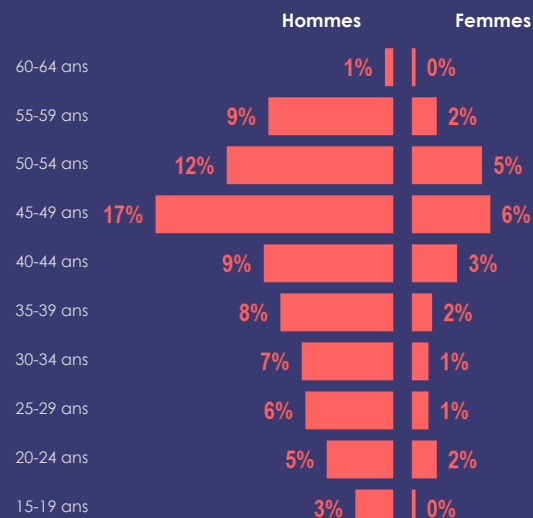
CARACTÉRISTIQUES SOCIO-DÉMOGRAPHIQUES ET SOCIO-ÉCONOMIQUES DES SALARIÉS DE L'INDUSTRIE DU CAOUTCHOUC DANS LES PAYS DE LA LOIRE

6 salariés sur 10 sont des opérateurs



Répartition des salariés par catégorie socio-professionnelle

Une majorité d'hommes parmi les salariés



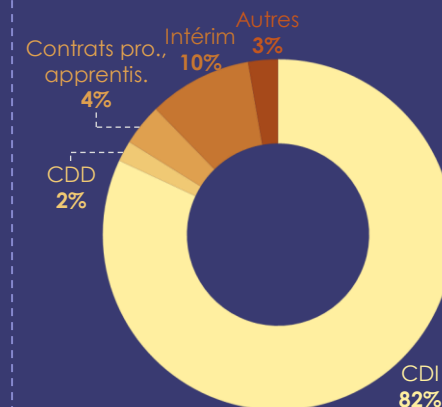
À titre de comparaison, tous secteurs économiques confondus, 51% des salariés sont des hommes et 49% sont des femmes

Moins de 30 ans : 17%
50 ans et plus : 29%

À titre de comparaison, tous secteurs économiques confondus, 27% des salariés ont moins de 30 ans et 25% ont 50 ans ou plus

Pyramide des âges des salariés

Une large majorité de salariés est en CDI



Type de contrat de travail des salariés



97% des salariés travaillent à temps complet

→ 98% chez les hommes

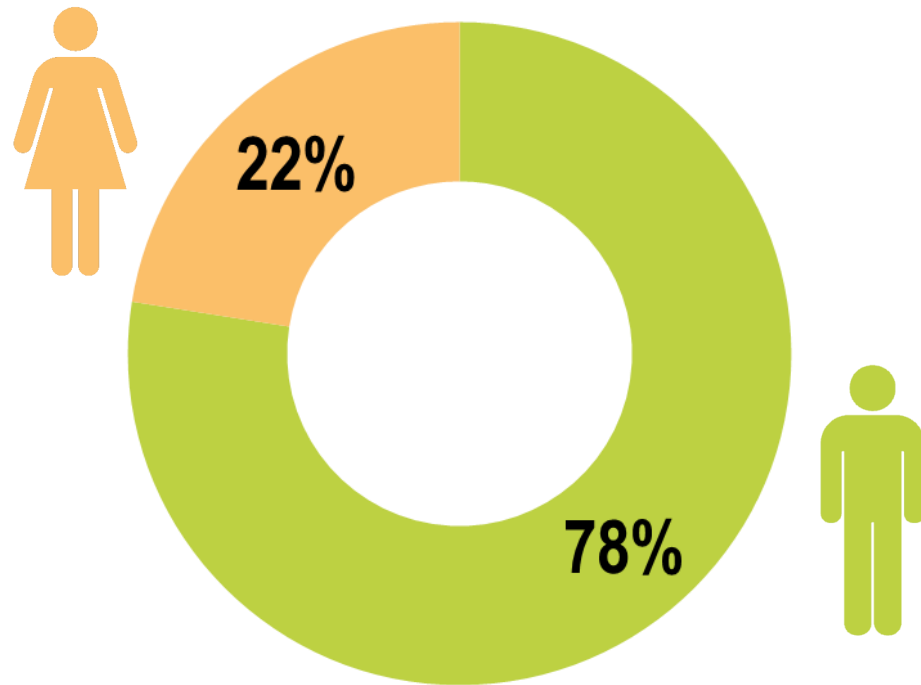
→ 92% chez les femmes

3 400 personnes sont salariées au sein des entreprises de l'Industrie du caoutchouc auxquelles s'ajoutent 400 intérimaires, soit 3 700 personnes en tout

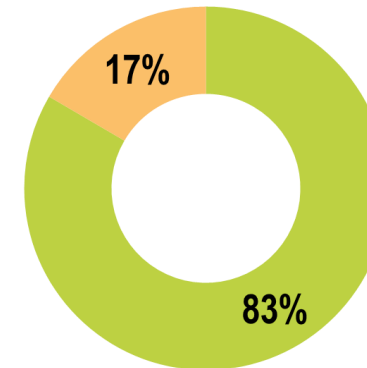
UNE MAJORITÉ D'HOMMES AU SEIN DE CHAQUE CATÉGORIE SOCIO-PROFESSIONNELLE SAUF CHEZ LES EMPLOYÉS

Répartition par sexe des salariés du secteur

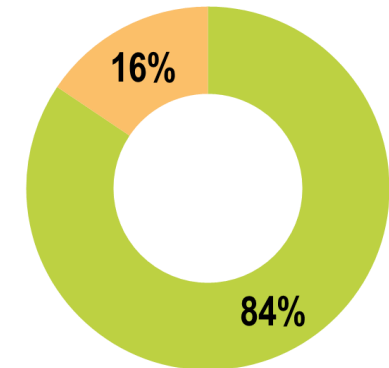
Ensemble des catégories socio-professionnelles



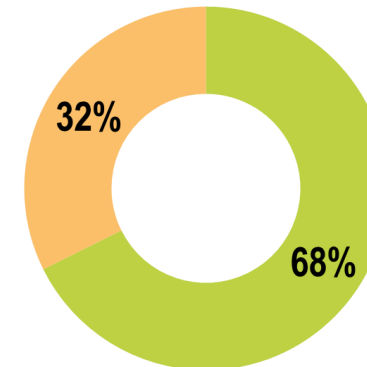
Opérateurs



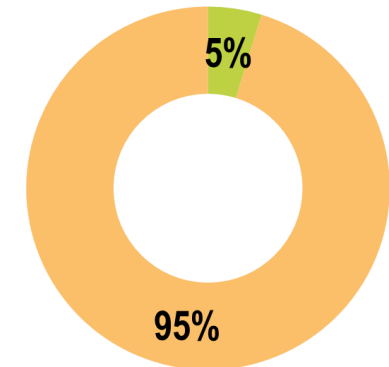
Techniciens supérieurs et agents de maîtrise



Ingénieurs et cadres

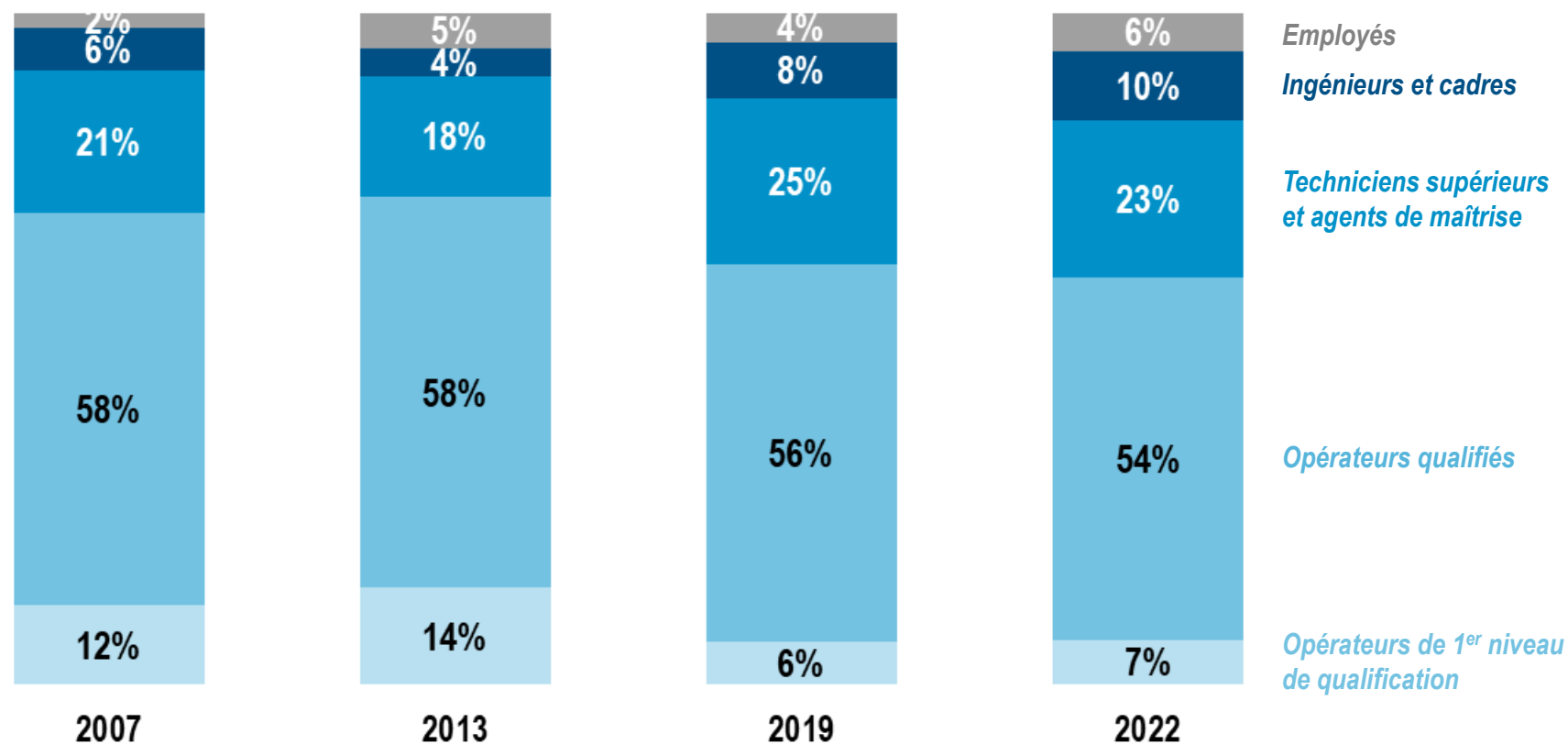


Employés



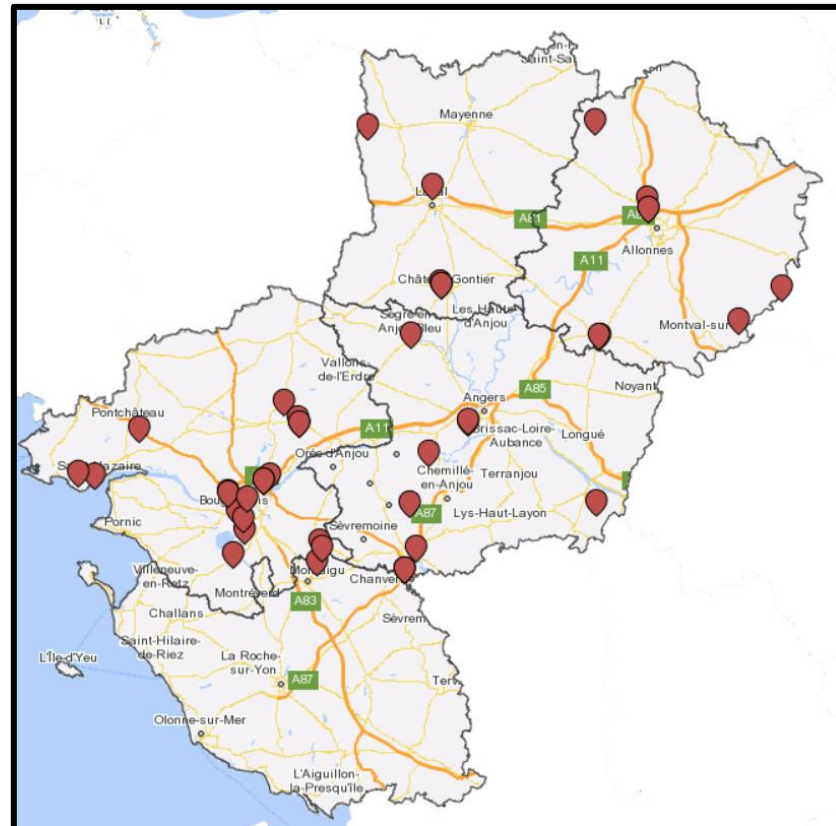
DES SALARIÉS DE PLUS EN PLUS QUALIFIÉS

Évolution de la répartition des effectifs salariés par catégorie socio-professionnelle



CARTOGRAPHIE INTERACTIVE DES ÉTABLISSEMENTS

Retrouvez notre *cartographie interactive* des établissements de l'*Industrie du caoutchouc* dans les *Pays de la Loire* en cliquant sur la carte ci-dessous



SOURCES DE DONNÉES

Pour réaliser les différents portraits sectoriels de l'Inter-Industrie et de l'ensemble des branches et regroupements de branches professionnelles qui la composent, l'ORCI Pays de la Loire a recours à **diverses sources de données régulièrement mises à jour**.

Pour le dénombrement des effectifs salariés sous contrat, l'ORCI Pays de la Loire mobilise sa propre « **Base Établissements** », une base de données mise à jour chaque année à partir de la **Base Sirène de l'Insee**, et à laquelle sont rattachés les effectifs salariés de chaque établissement. Ces effectifs sont notamment déduits des données de l'**ACOSS**. En complément, les données **ESTEL de l'Insee (Estimations annuelles d'emploi)** permettent de mesurer les effectifs salariés pour l'ensemble des grands secteurs d'activité en dehors du périmètre de l'Inter-Industrie.

L'ORCI Pays de la Loire s'appuie également sur les données de la **DREETS Pays de la Loire** afin de déterminer les effectifs intérimaires par branche / regroupement de branches et par département. Enfin, l'ORCI exploite également les **Bases « Tous salariés » issues des DADS de l'Insee (échantillon au 1/12ème)**, ces dernières permettant d'analyser finement les caractéristiques socio-démographiques des salariés de l'Inter-Industrie et des différentes branches qui la composent.

POUR EN SAVOIR PLUS



Observatoire
Régional des
Compétences
Industrielles
Pays de la Loire

www.orci-pdl.fr

06 19 22 36 42

d.lemancq@orci-pdl.fr

10 chemin du Vigneau
Parc Solaris, bâtiment Arkam
44800 Saint-Herblain

