



Observatoire
Régional des
Compétences
Industrielles
Pays de la Loire

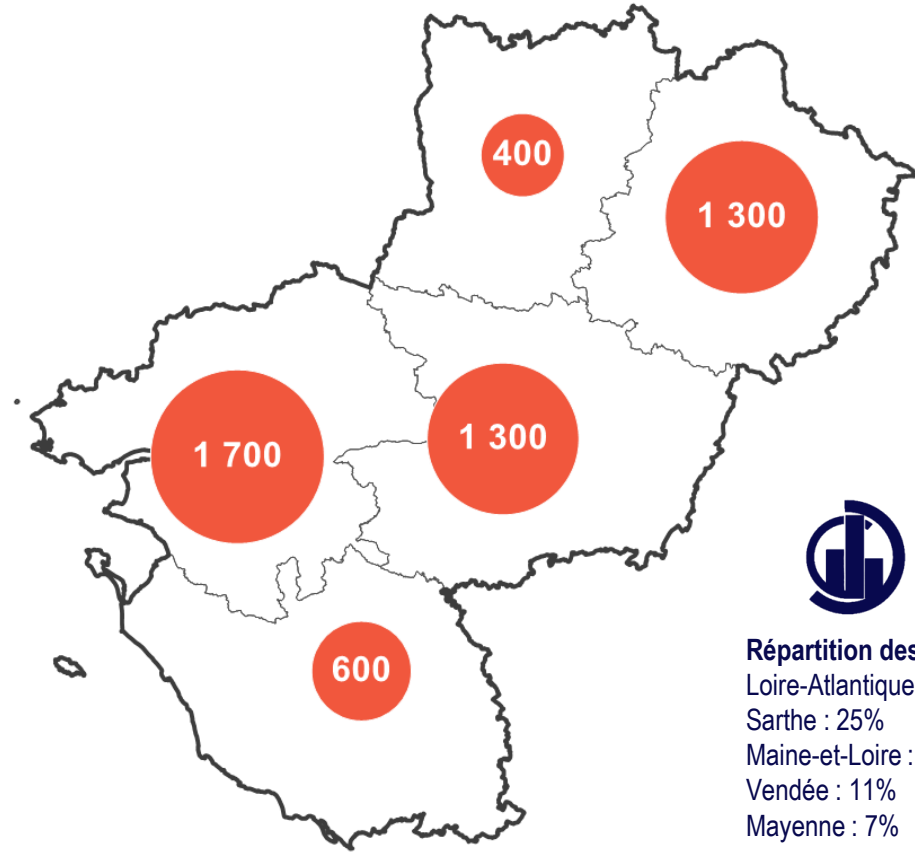
PORTRAIT SECTORIEL DE L'INDUSTRIE PAPIER CARTON DANS LES PAYS DE LA LOIRE EN 2026

JUILLET 2026



EN 2026, LE SECTEUR COMPTE PLUS DE 5 500 SALARIÉS DANS LA RÉGION

Effectifs salariés par département

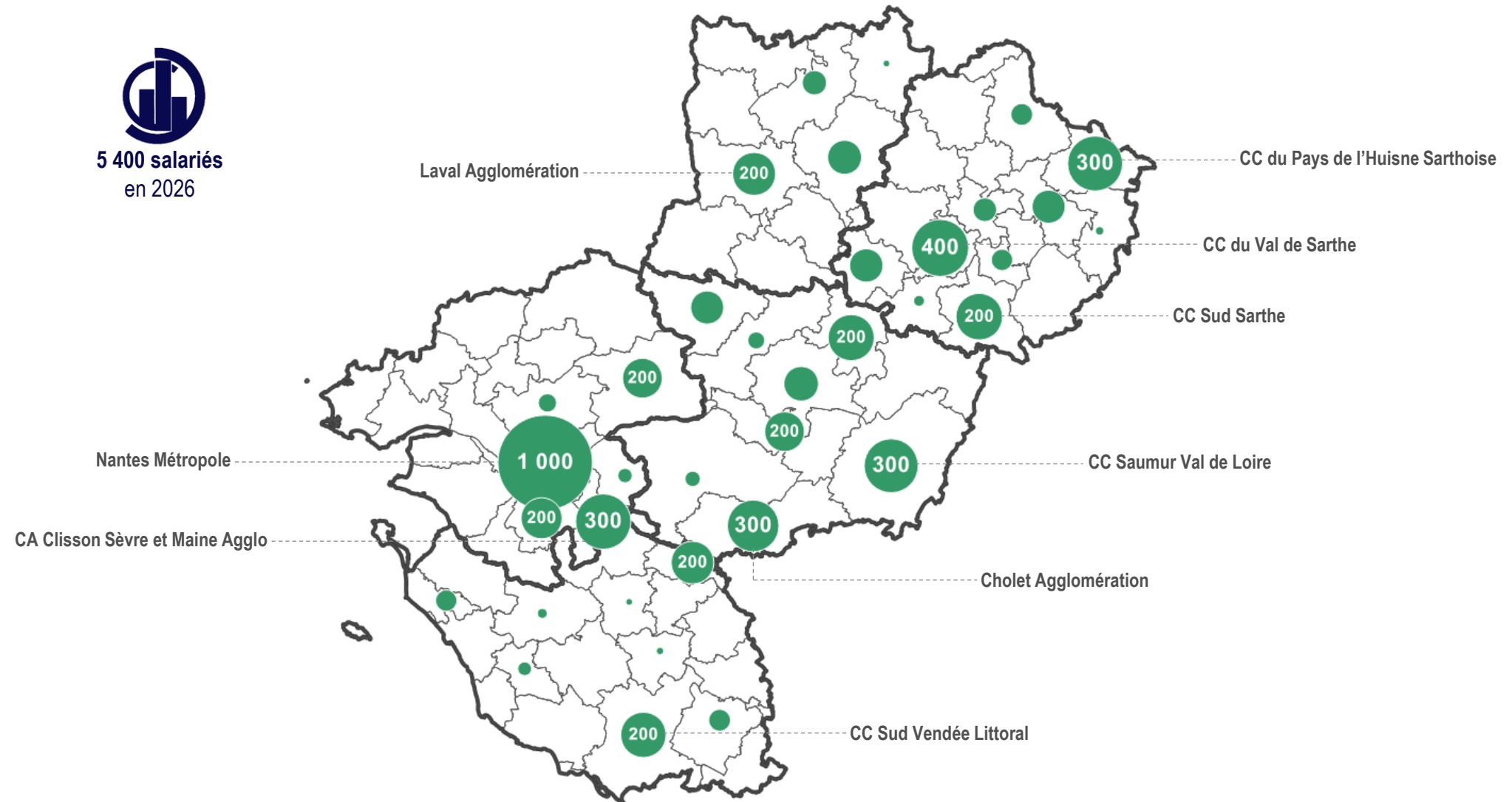


Répartition des effectifs salariés

Loire-Atlantique : 32%
Sarthe : 25%
Maine-et-Loire : 25%
Vendée : 11%
Mayenne : 7%

EFFECTIFS SALARIÉS* PAR INTERCOMMUNALITÉ EN 2026

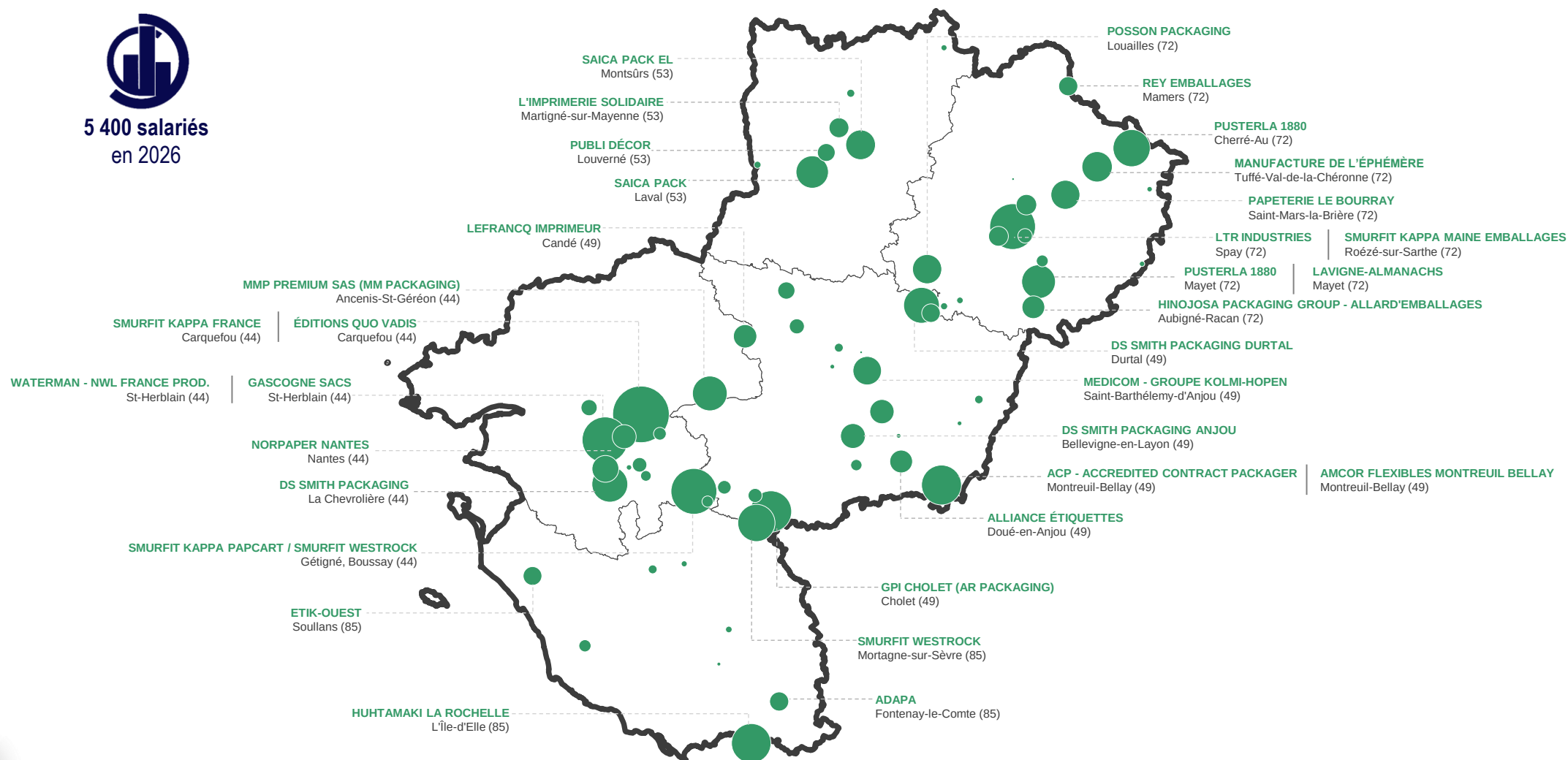
**hors intérimaires*



EFFECTIFS SALARIÉS PAR COMMUNE EN 2026 ET LOCALISATION DES PRINCIPAUX ÉTABLISSEMENTS



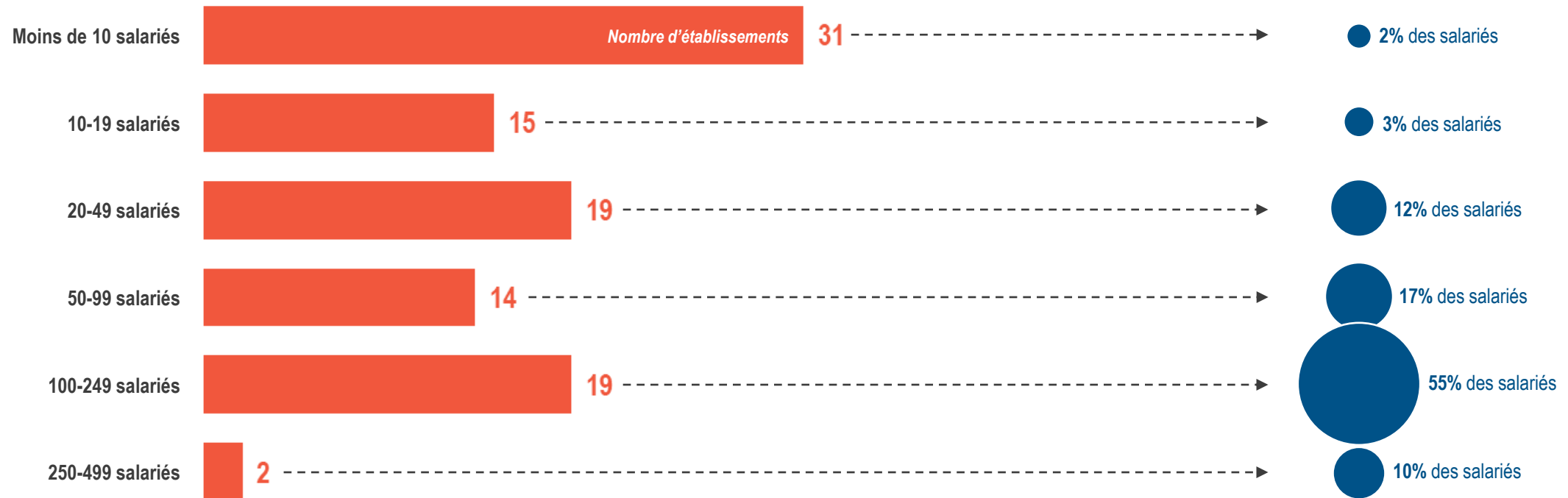
5 400 salariés
en 2026



21 ÉTABLISSEMENTS EMPLOIENT À EUX SEULS LES DEUX TIERS DES EFFECTIFS DE LA RÉGION

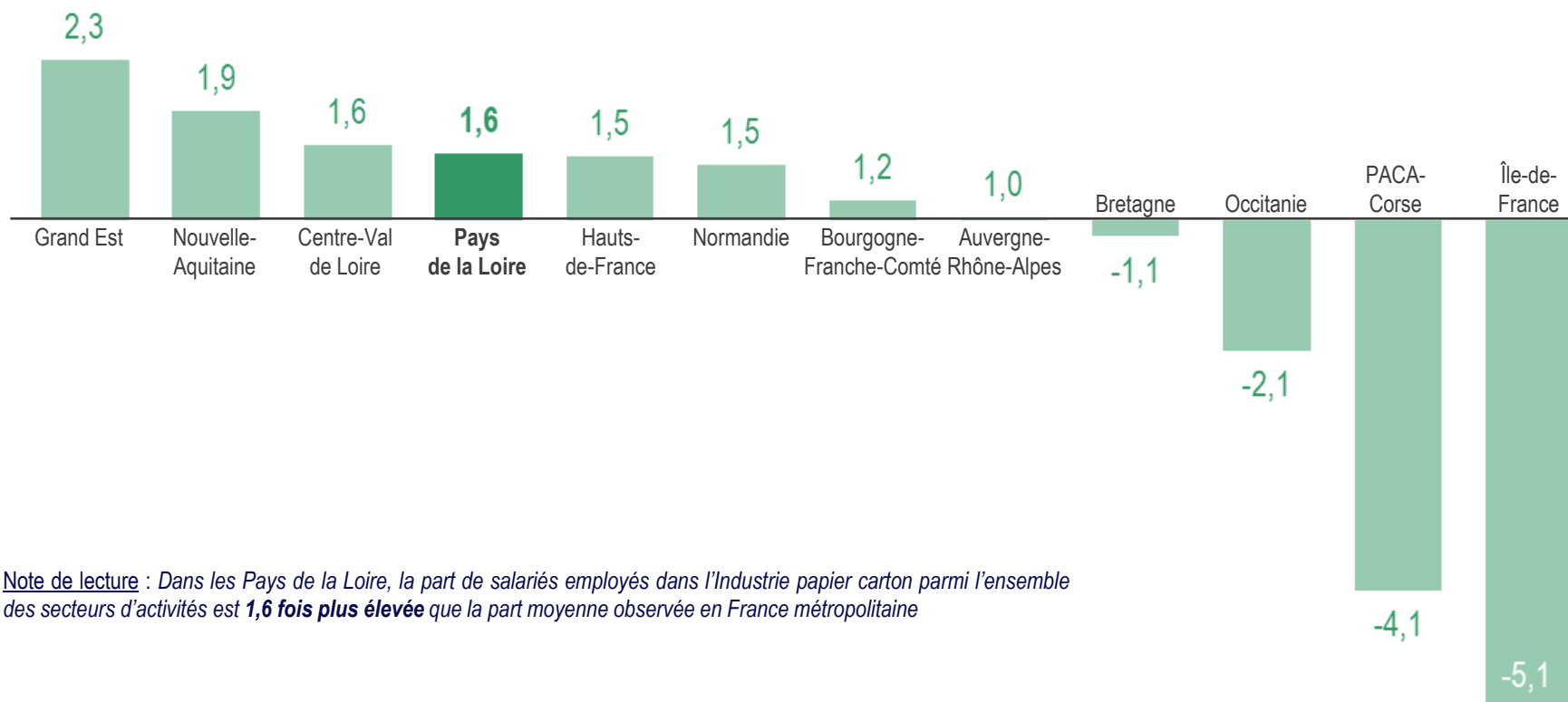
Répartition des effectifs salariés selon la taille de l'établissement

 100 établissements dans la région



LA PART DE SALARIÉS EMPLOYÉS DANS LE SECTEUR EST 1,6 FOIS PLUS ÉLEVÉE DANS LES PAYS DE LA LOIRE QU'EN FRANCE

Indice de spécificité par région de France métropolitaine

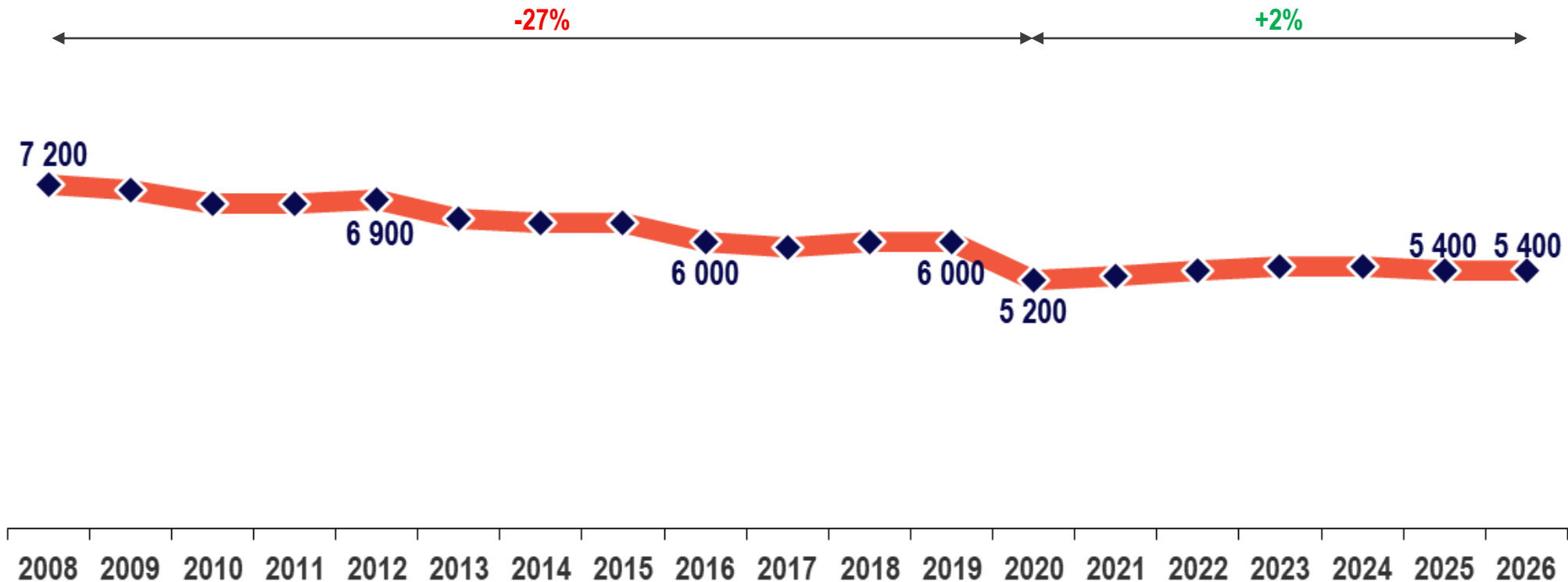


L'indice de spécificité est supérieur à 1 lorsque la part de salariés employés dans l'Industrie papier carton au sein d'une région est supérieure à la part de salariés employés dans l'industrie du papier-carton en France métropolitaine

Note de lecture : Dans les Pays de la Loire, la part de salariés employés dans l'Industrie papier carton parmi l'ensemble des secteurs d'activités est **1,6 fois plus élevée** que la part moyenne observée en France métropolitaine

UNE LÉGÈRE HAUSSE DES EFFECTIFS SALARIÉS OBSERVÉE DEPUIS 2020 APRÈS UNE BAISSSE CONTINUE SUR LA PÉRIODE 2008-2019

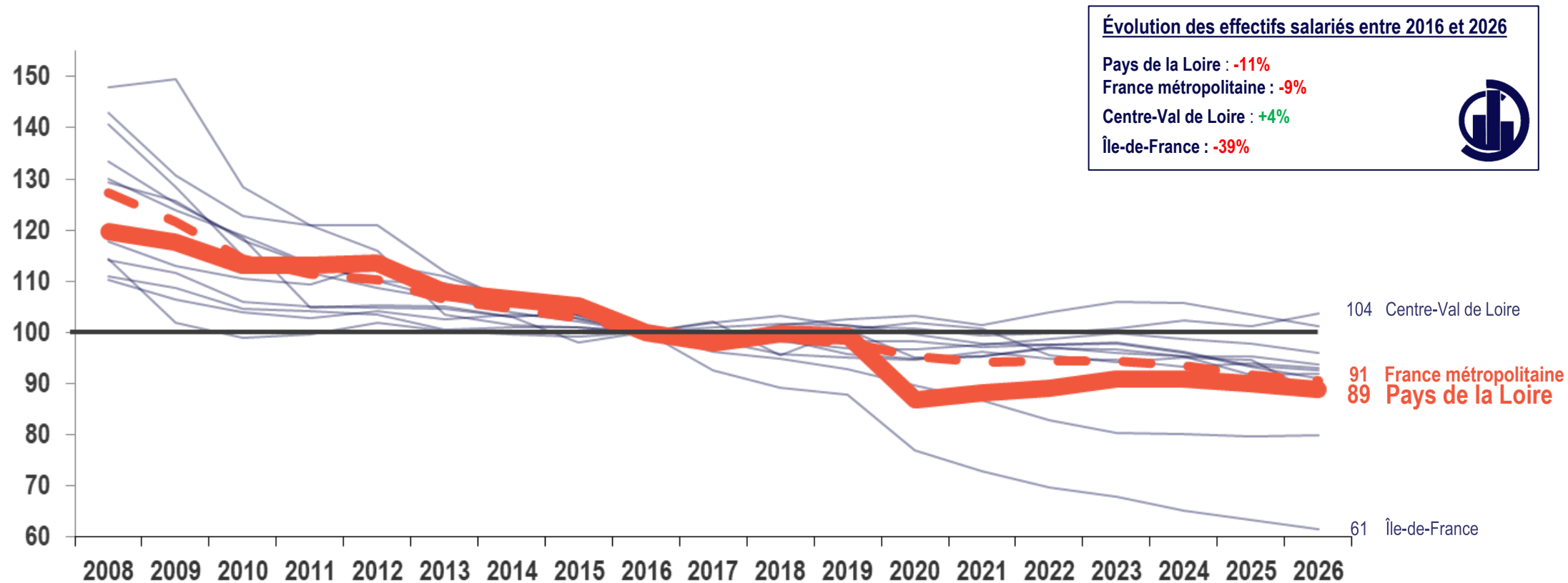
Évolution des effectifs salariés dans les Pays de la Loire



UNE ÉVOLUTION QUI S'INSCRIT DANS LA TENDANCE NATIONALE

Évolution des effectifs salariés par région française

(base 100 = année 2016)



LA SARTHE FAIT PARTIE DES DÉPARTEMENTS OÙ LA CHUTE DES EFFECTIFS A ÉTÉ LA PLUS FORTE ENTRE 2016 ET 2024

Évolution des effectifs salariés entre 2016 et 2024 par département de France métropolitaine



Évolution des effectifs salariés entre 2016 et 2024

Maine-et-Loire : + 160 salariés (+14%)

Vendée : + 70 salariés (+13%)

Mayenne : + 0 salariés (+0%)

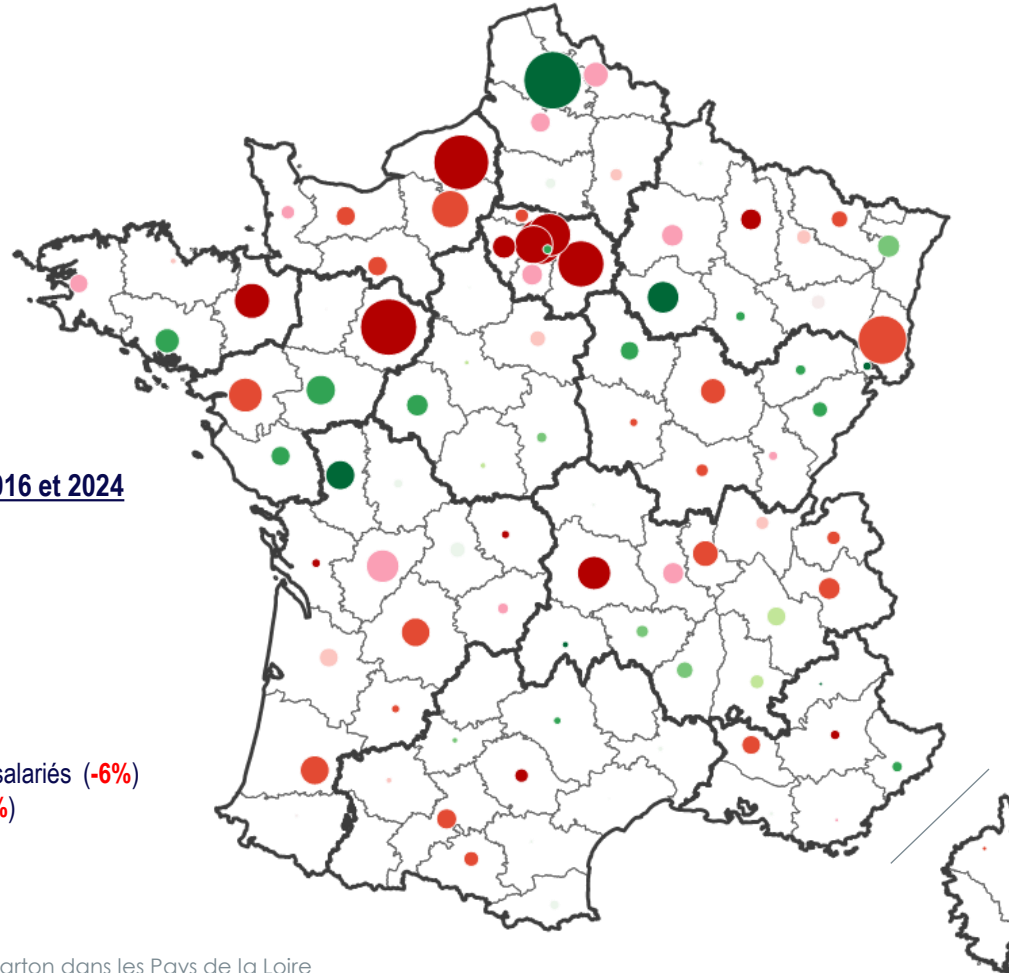
Loire-Atlantique : - 210 salariés (-10%)

Sarthe : - 570 salariés (-29%)

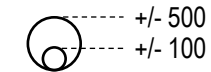
Pays de la Loire : - 550 salariés (-9%)

France métropolitaine (hors PDL) : - 3 650 salariés (-6%)

France métropolitaine : - 4 200 salariés (-7%)



Évolution en volume d'emplois :



Évolution en % :

positive

> +20%

+10% à +20%

+5% à +10%

+3% à +5%

+0% à +3%

négative

-0% à -3%

-3% à -5%

-5% à -10%

-10% à -20%

< -20%

UN FLÉCHISSEMENT DES EFFECTIFS MOINDRE DEPUIS 2024

Évolution des effectifs salariés entre 2024 et 2026 par département de France métropolitaine



Évolution des effectifs salariés entre 2024 et 2026

Maine-et-Loire : + 30 salariés (+2%)

Mayenne : + 10 salariés (+1%)

Sarthe : - 40 salariés (-3%)

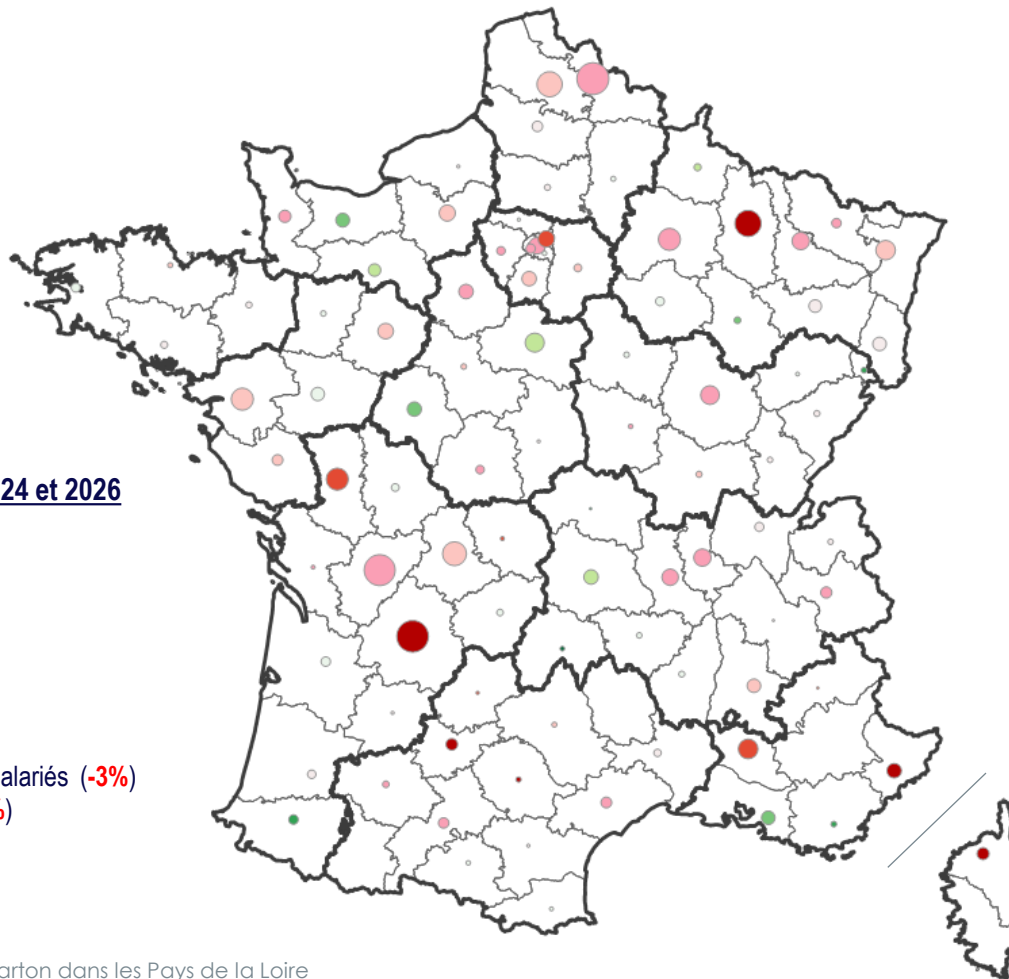
Vendée : - 20 salariés (-4%)

Loire-Atlantique : - 90 salariés (-5%)

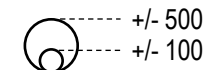
Pays de la Loire : - 100 salariés (-2%)

France métropolitaine (hors PDL) : - 1 700 salariés (-3%)

France métropolitaine : - 1 800 salariés (-3%)



Évolution en volume d'emplois :



Évolution en % :

positive

● > +20%

● +10% à +20%

● +5% à +10%

● +3% à +5%

● +0% à +3%

négative

● -0% à -3%

● -3% à -5%

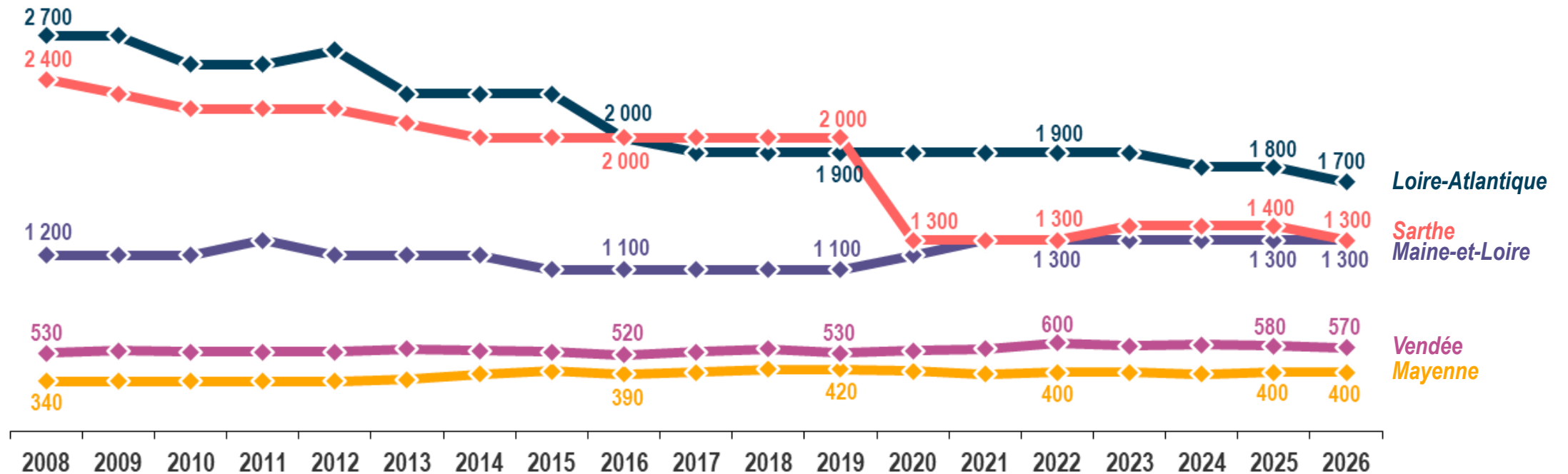
● -5% à -10%

● -10% à -20%

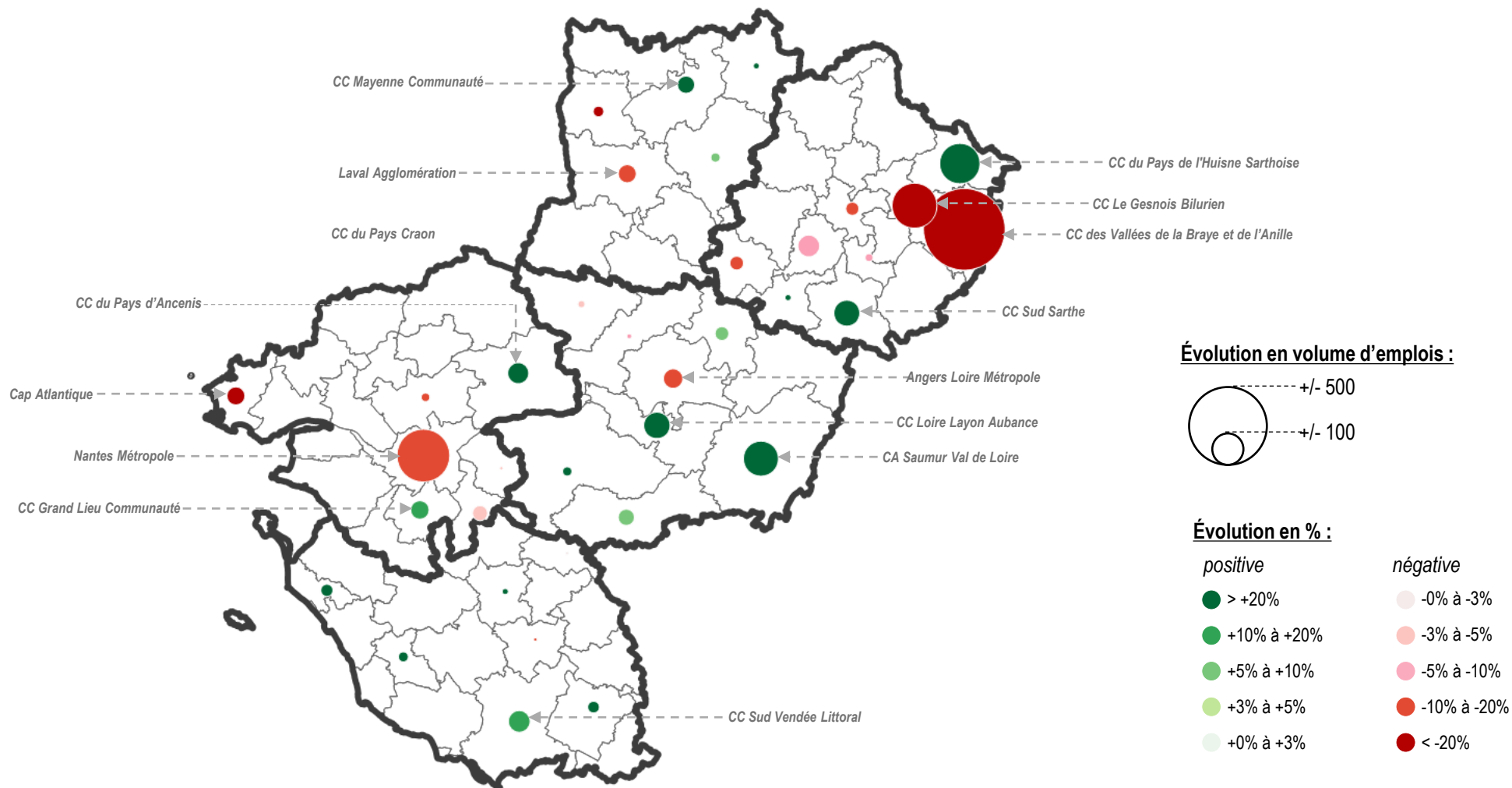
● < -20%

LA SARTHE ET LA LOIRE-ATLANTIQUE SONT PARTICULIÈREMENT MARQUÉS PAR LA BAISSSE DES EFFECTIFS SALARIÉS

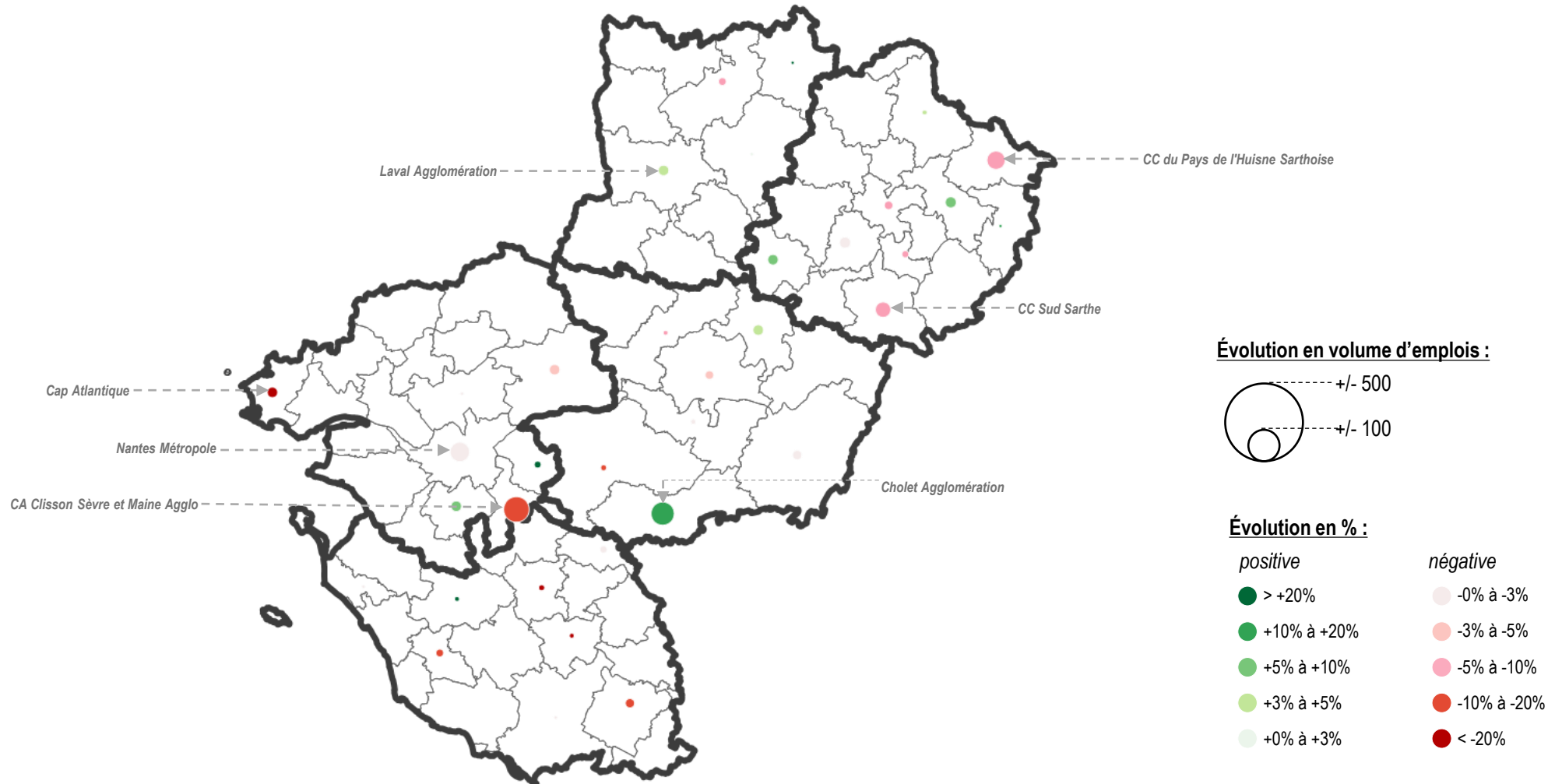
Évolution des effectifs salariés dans les Pays de la Loire par département



ÉVOLUTION DES EFFECTIFS SALARIÉS ENTRE 2016 ET 2024 PAR INTERCOMMUNALITÉ

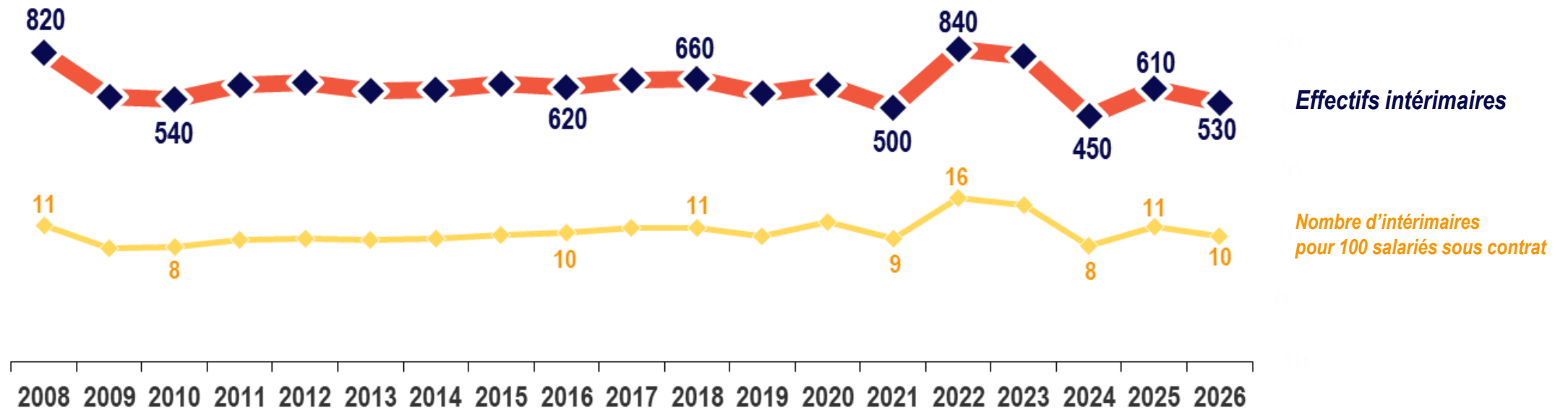


ÉVOLUTION DES EFFECTIFS SALARIÉS ENTRE 2024 ET 2026 PAR INTERCOMMUNALITÉ



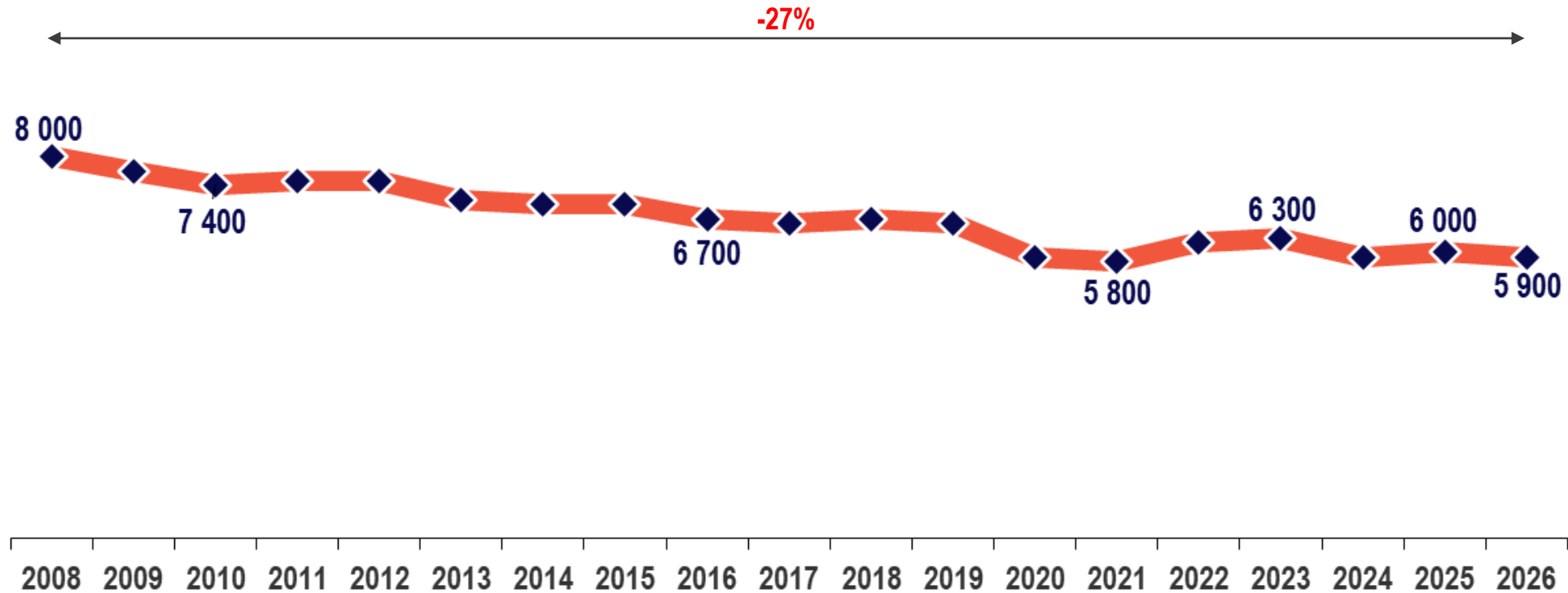
UNE STABILISATION DU RECOURS À L'INTÉRIM

Évolution des effectifs intérimaires dans les Pays de la Loire



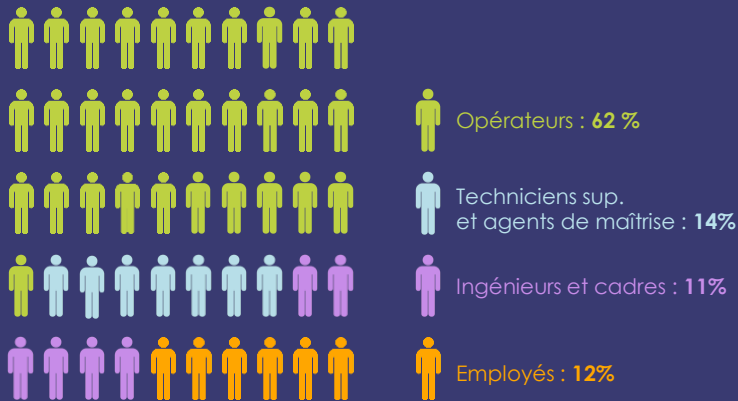
UNE DIMINUTION DES EFFECTIFS (SALARIÉS + INTÉRIMAIRES) DE 27% AU COURS DES 18 DERNIÈRES ANNÉES

Évolution des effectifs (salariés sous contrat + intérimaires) dans les Pays de la Loire



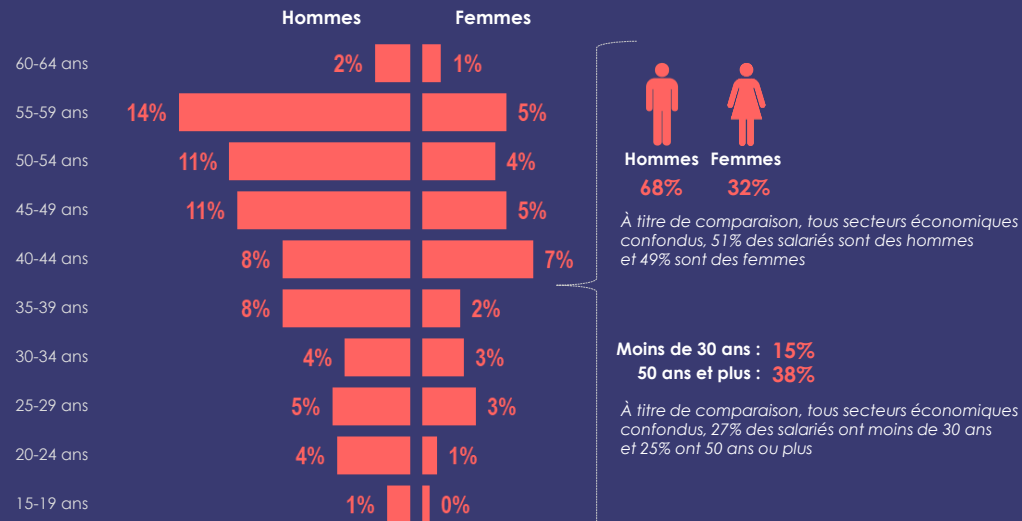
CARACTÉRISTIQUES SOCIO-DÉMOGRAPHIQUES ET SOCIO-ÉCONOMIQUES DES SALARIÉS DE L'INDUSTRIE PAPIER CARTON DANS LES PAYS DE LA LOIRE

6 salariés sur 10 sont des opérateurs



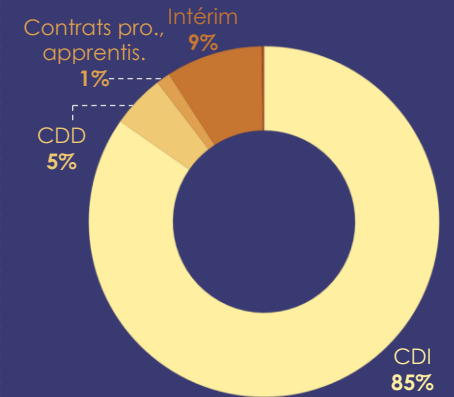
Répartition des salariés par catégorie socio-professionnelle

Une majorité d'hommes parmi les salariés



Pyramide des âges des salariés

Une large majorité de salariés est en CDI



Type de contrat de travail des salariés



95% des salariés travaillent à temps complet

→ 97% chez les hommes

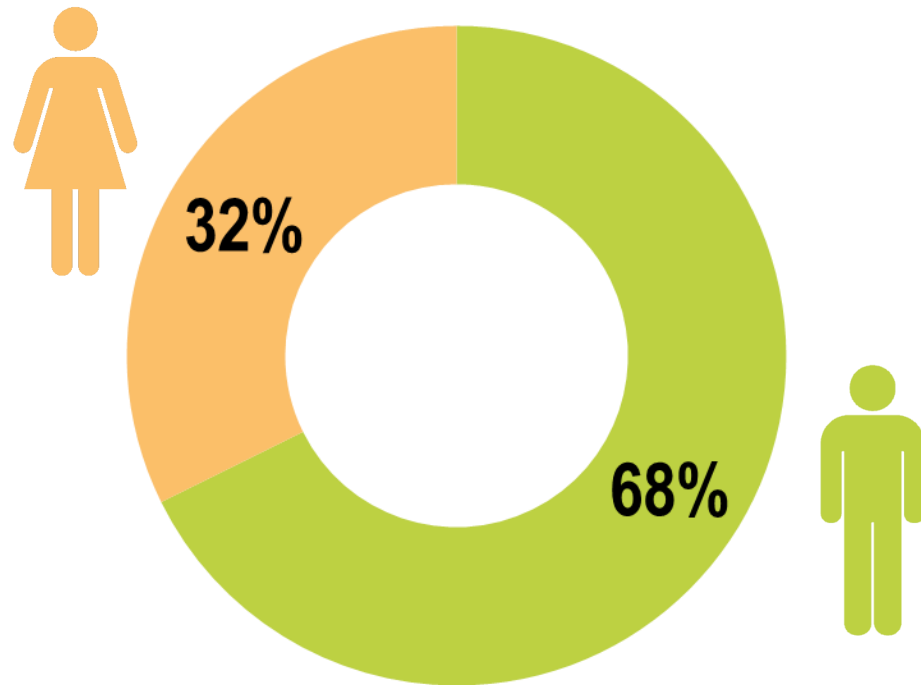
→ 92% chez les femmes

5 400 personnes sont salariées au sein des entreprises de l'Industrie papier carton auxquelles s'ajoutent 500 intérimaires, soit 5 900 personnes en tout

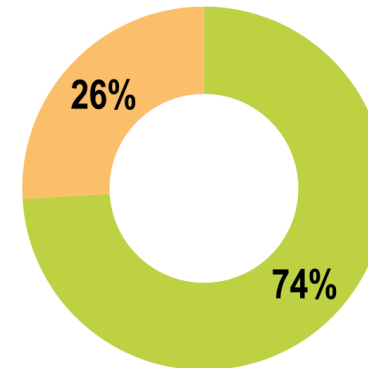
UNE MAJORITÉ D'HOMMES AU SEIN DE CHAQUE CATÉGORIE SOCIO-PROFESSIONNELLE SAUF CHEZ LES EMPLOYÉS

Répartition par sexe des salariés du secteur

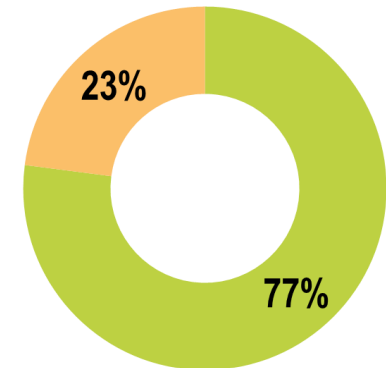
Ensemble des catégories socio-professionnelles



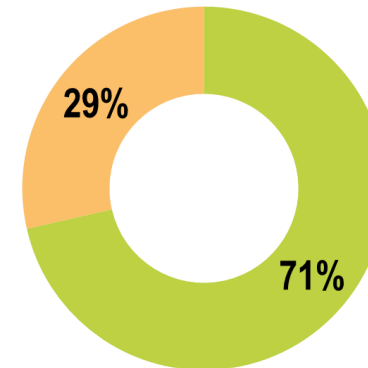
Opérateurs



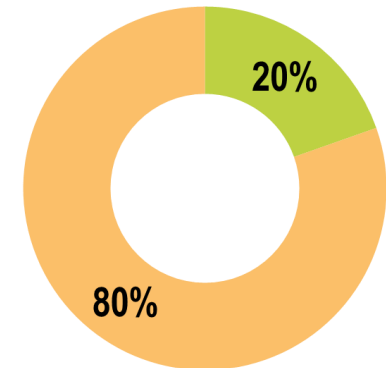
Techniciens supérieurs
et agents de maîtrise



Ingénieurs et cadres

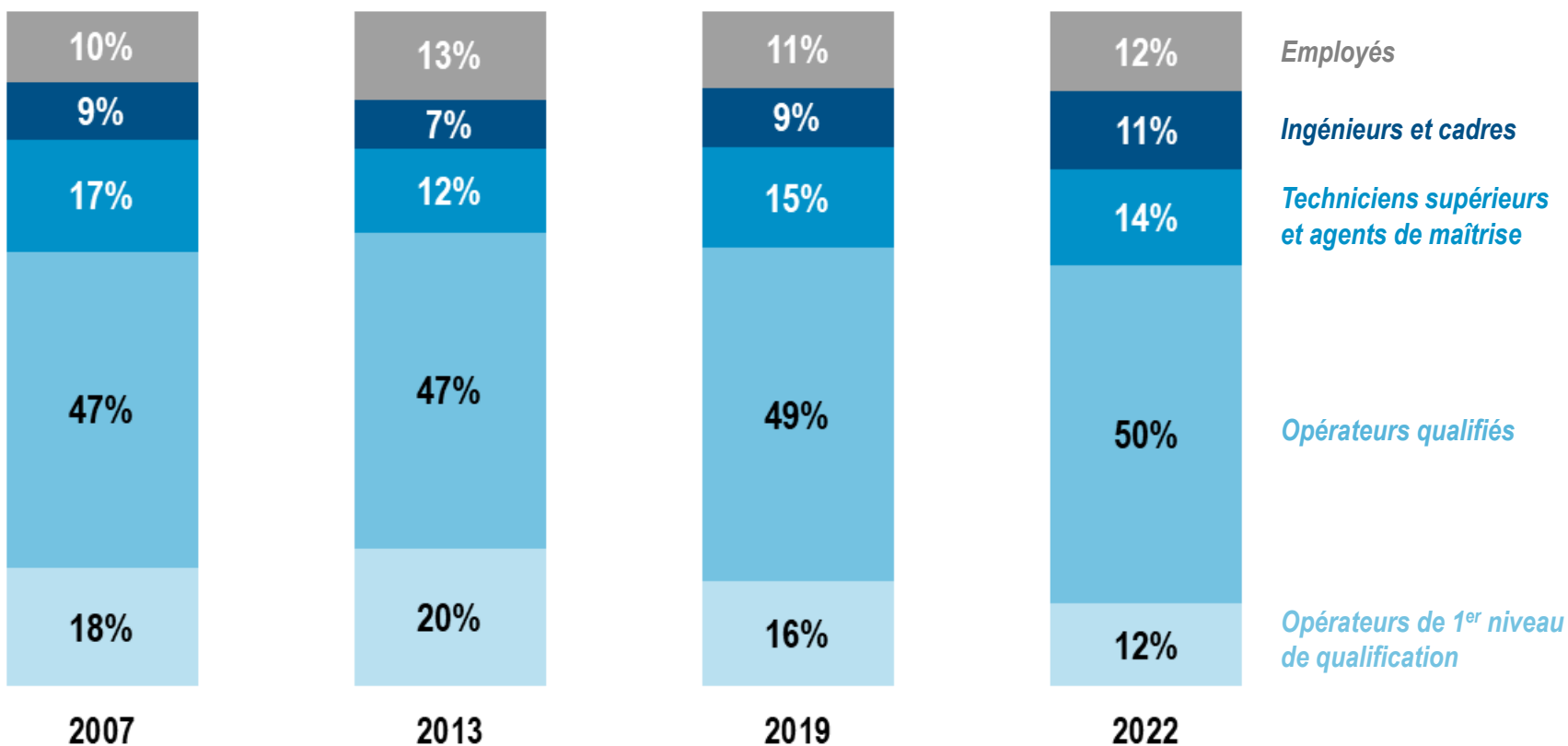


Employés



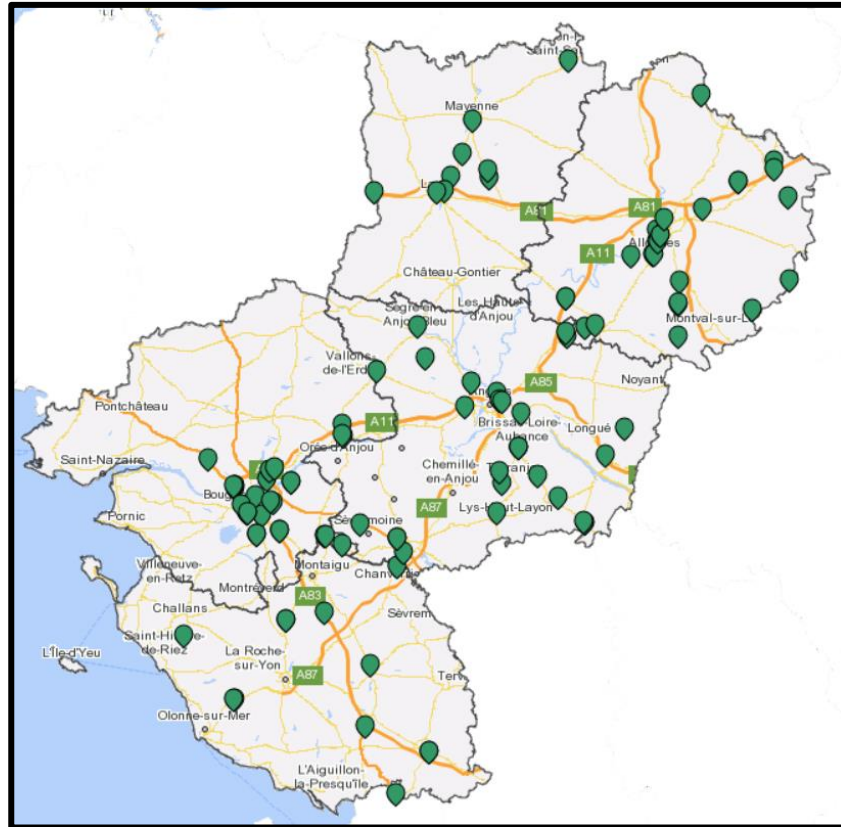
DES SALARIÉS DE PLUS EN PLUS QUALIFIÉS

Évolution de la répartition des effectifs salariés par catégorie socio-professionnelle



CARTOGRAPHIE INTERACTIVE DES ÉTABLISSEMENTS

Retrouvez notre **cartographie interactive** des établissements de l'**Industrie papier carton** dans les **Pays de la Loire** en cliquant sur la carte ci-dessous



SOURCES DE DONNÉES

Pour réaliser les différents portraits sectoriels de l'Inter-Industrie et de l'ensemble des branches et regroupements de branches professionnelles qui la composent, l'ORCI Pays de la Loire a recours à **diverses sources de données régulièrement mises à jour**.

Pour le dénombrement des effectifs salariés sous contrat, l'ORCI Pays de la Loire mobilise sa propre « **Base Établissements** », une base de données mise à jour chaque année à partir de la **Base Sirène de l'Insee**, et à laquelle sont rattachés les effectifs salariés de chaque établissement. Ces effectifs sont notamment déduits des données de l'**ACOSS**. En complément, les données **ESTEL de l'Insee (Estimations annuelles d'emploi)** permettent de mesurer les effectifs salariés pour l'ensemble des grands secteurs d'activité en dehors du périmètre de l'Inter-Industrie.

L'ORCI Pays de la Loire s'appuie également sur les données de la **DREETS Pays de la Loire** afin de déterminer les effectifs intérimaires par branche / regroupement de branches et par département. Enfin, l'ORCI exploite également les **Bases « Tous salariés » issues des DADS de l'Insee (échantillon au 1/12ème)**, ces dernières permettant d'analyser finement les caractéristiques socio-démographiques des salariés de l'Inter-Industrie et des différentes branches qui la composent.

POUR EN SAVOIR PLUS



Observatoire
Régional des
Compétences
Industrielles
Pays de la Loire

www.orci-pdl.fr

06 19 22 36 42

d.lemancq@orci-pdl.fr

10 chemin du Vigneau
Parc Solaris, bâtiment Arkam
44800 Saint-Herblain

